

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
01. Saídas Hospitalares	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Clínica Médica	155	219	168	255	184	207	186	238	181	201	233	202	230
Clínica Obstétrica	124	129	121	124	149	129	167	144	146	143	115	141	148
Clínica Cirúrgica	207	211	244	209	261	225	235	222	248	222	207	216	200
Saúde Mental	7	13	13	12	13	13	16	15	11	20	16	16	18
Total	493	572	546	600	607	574	604	619	586	586	571	575	596
02. Cirurgias Programadas	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Cirurgia eletiva de alto giro	90	90	94	93	93	90	92	91	91	90	90	94	91
Cirurgia eletiva hospitalar de média ou alta complexidade (Sem Alto Custo)	20	23	20	22	24	27	23	18	28	23	25	24	21
Cirurgia eletiva hospitalar de alto custo (Com ou Sem Opme)	10	11	11	10	9	11	10	9	11	9	10	11	9
Total	120	124	125	125	126	128	125	118	130	122	125	129	121
03. Percentual de Cirurgias Ortopédicas Realizadas		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Número de Cirurgias Ortopédicas Realizadas		74	73	80	83	80	84	83	128	118	110	121	103
Total de Cirurgias Realizadas		326	317	342	356	322	343	334	350	328	295	299	702
Percentual		22,70 %	23,03 %	23,39 %	23,31 %	24,84 %	24,49 %	24,85 %	36,57 %	35,98 %	37,29 %	40,47 %	14,67 %
04. Tempo Médio de Espera por Cirurgia Ortopédica com OPME de Alta Complexidade		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Tempo Médio de Espera (Dias)		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
05. NÚMERO DE CIRURGIA DE SEGUNDO TEMPO REALIZADA		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Cirurgia de Segundo Tempo Realizada		17	11	14	21	17	15	16	21	20	16	28	11
06. Cirurgias Eletivas por especialidades		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Cirurgia Geral		53	43	49	51	52	43	37	49	55	51	51	61
Ginecologia		7	15	15	15	14	5	6	15	8	13	11	8
Ortopedia		37	43	35	37	38	40	53	47	36	40	48	33
Vascular		27	24	26	23	24	37	22	19	23	21	19	19
Total de Cirurgias		124	125	125	126	128	125	118	130	122	125	129	121
07. Cirurgias de Urgência por especialidades		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Cirurgia Geral		63	54	77	81	52	55	62	61	60	64	44	54
Ginecologia		12	10	15	18	14	13	11	13	6	5	11	8
Obstetrícia		53	55	44	47	48	67	57	65	58	31	42	55
Ortopedia		74	73	80	83	80	84	83	81	82	70	73	70
Vascular		0	0	1	1	0	0	3	0	0	0	0	0
Total de Cirurgias		202	192	217	230	194	219	216	220	206	170	170	187
08. Atendimento Ambulatorial	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Consulta Médica	1.100	1.255	1.173	1.181	1.170	1.251	1.293	1.295	1.209	1.121	1.143	1.132	1.140
Consulta Multiprofissional	1.150	1.283	1.230	1.314	1.349	1.430	1.477	1.574	1.432	1.430	1.448	1.410	1.293
Pequenos Procedimentos Ambulatoriais	300	336	318	297	300	307	296	321	306	323	431	441	394
Total	2.550	2.874	2.721	2.792	2.819	2.988	3.066	3.190	2.947	2.874	3.022	2.983	2.827

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
09. Consulta Médica	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Angiologia e Cirurgia Vascular	1.100	69	93	78	64	65	95	88	99	86	98	86	84
Cardiologia		206	210	187	170	187	195	178	192	145	130	151	145
Cirurgia geral		349	277	291	278	375	340	372	323	284	294	310	303
Ginecologia		80	80	85	85	82	91	74	103	84	77	84	99
Ortopedia e Traumatologia		551	513	540	573	542	572	583	492	522	544	501	509
Hematologia		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1.100	1.255	1.173	1.181	1.170	1.251	1.293	1.295	1.209	1.121	1.143	1.132	1.140
10. Consulta multiprofissional	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Fisioterapia	1.150	0	0	0	4	1	0	2	7	4	11	13	7
Fonoaudiologia		5	8	8	9	8	5	2	8	6	4	6	8
Terapia Ocupacional		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Enfermagem		1.278	1.222	1.306	1.336	1.421	1.472	1.570	1.417	1.420	1.433	1.391	1.278
Total	1.150	1.283	1.230	1.314	1.349	1.430	1.477	1.574	1.432	1.430	1.448	1.410	1.293
11. Pequenos Procedimentos Ambulatoriais	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Postectomia	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varizes		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pequenos Procedimentos Ambulatoriais		336	318	297	300	307	296	321	306	323	431	441	394
Total	300	336	318	297	300	307	296	321	306	323	431	441	394
12. Leito Dia	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Leito Dia	105	110	112	107	108	105	109	111	109	110	106	105	106

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
Cirurgia Ambulatorial	5	5	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Total	110	115	118	112	113	110	114	116	114	115	111	110	111
13. SADT Externo Ofertado		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Ecocardiograma		68	72	72	94	105	99	99	99	99	99	99	99
Ultrassonografia/Doppler		60	72	72	109	100	90	100	91	90	90	90	90
Ultrassonografia		52	60	63	86	108	105	115	100	110	70	72	65
Tomografia		65	80	84	106	126	126	138	120	132	92	76	84
Total		245	284	291	395	439	420	452	410	431	351	337	338
14. SADT Externo Agendado		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Ecocardiograma		68	74	88	87	102	80	99	99	99	97	94	98
Ultrassonografia/Doppler		60	69	71	101	92	92	92	82	84	88	84	89
Ultrassonografia		52	55	26	58	90	92	112	93	110	62	70	64
Tomografia		65	71	67	66	86	77	120	120	130	92	76	82
Total		245	269	252	312	370	341	423	394	423	339	324	333
15. SADT Externo Realizado	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Ecocardiograma	60	68	69	53	50	64	57	60	60	55	66	63	54
Ultrassonografia/Doppler	60	60	68	62	53	62	59	69	54	55	65	69	71
Ultrassonografia	40	52	46	16	39	60	74	76	66	64	41	44	54
Tomografia	50	65	62	49	52	54	51	87	82	92	53	52	51
Total	210	245	245	180	194	240	241	292	262	266	225	228	230

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
16. SADT Externo Absenteísmo		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Ecocardiograma		0,00 %	6,76 %	39,77 %	42,53 %	37,25 %	28,75 %	39,39 %	39,39 %	44,44 %	31,96 %	32,98 %	44,90 %
Ultrassonografia/Doppler		0,00 %	1,45 %	12,68 %	47,52 %	32,61 %	35,87 %	25,00 %	34,15 %	34,52 %	26,14 %	17,86 %	20,22 %
Ultrassonografia		0,00 %	16,36 %	38,46 %	32,76 %	33,33 %	19,57 %	32,14 %	29,03 %	41,82 %	33,87 %	37,14 %	15,63 %
Tomografia		0,00 %	12,68 %	26,87 %	21,21 %	37,21 %	33,77 %	27,50 %	31,67 %	29,23 %	42,39 %	31,58 %	37,80 %
Total		0,00 %	8,92 %	28,57 %	37,82 %	35,14 %	29,33 %	30,97 %	33,50 %	37,12 %	33,63 %	29,63 %	30,93 %
17. SADT Interno Realizado		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Análises Clínicas		22.49 7	21.67 2	22.08 5	24.43 7	26.19 6	25.49 1	26.43 6	25.88 4	22.03 7	20.49 0	21.53 3	19.84 6
Ecocardiograma		60	5	17	2	0	1	4	0	2	1	1	0
Ultrassonografia		52	40	51	51	49	61	180	53	33	63	59	68
Tomografia		65	571	635	736	619	677	699	657	569	577	531	617
Total		22.67 4	22.38 3	22.89 6	25.33 2	27.18 7	26.46 5	27.31 9	26.59 4	22.64 1	21.13 1	22.12 4	20.53 1
18. Acolhimento, Avaliação e Classificação de Risco		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Emergência	Vermelho	63	29	31	37	26	25	38	30	41	34	32	31
Muito Urgente	Laranja	772	720	757	648	728	728	668	673	627	678	728	698
Urgente	Amarela	2.756	2.517	2.569	2.614	2.717	2.495	2.431	2.505	2.436	2.329	2.264	2.270
Pouco Urgente	Verde	3.759	3.562	3.505	3.769	4.253	3.593	3.502	3.754	4.185	4.207	3.551	3.802
Não Urgente	Azul	165	77	73	101	297	241	121	136	233	222	227	315

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
Situação Incompatível	--	648	794	732	716	784	959	849	978	876	298	172	156
Total		8.163	7.699	7.667	7.885	8.805	8.041	7.609	8.076	8.398	7.768	6.974	7.272
19. Saídas da UTI		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Óbito		22	10	20	12	18	17	30	13	22	17	12	10
Alta		2	0	2	1	0	3	0	1	0	3	2	0
Transferência Externa		6	2	3	3	4	6	3	6	5	5	10	8
Transferência Interna		42	39	38	57	39	37	45	37	36	51	55	45
Total		72	51	63	73	61	63	78	57	63	76	79	63

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
Indicadores de desempenho	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
01. Taxa de Ocupação Hospitalar	≥ 85%	89,72%	89,98%	87,17%	91,15%	89,58%	91,84%	88,77%	88,06%	89,04%	82,46%	87,32%	86,43%
Total de Pacientes-dia		2.364	2.192	2.351	2.379	2.416	2.397	2.394	2.375	2.324	2.224	2.279	2.331
Leitos operacionais-dia do período		2.635	2.436	2.697	2.610	2.697	2.610	2.697	2.697	2.610	2.697	2.610	2.697
02. Média de Permanência Hospitalar (dias)	≤ 5 dias	4,13	4,01	3,92	3,92	4,21	3,97	3,87	4,05	3,97	3,89	3,96	3,91
Pacientes-dia		2.364	2.192	2.351	2.379	2.416	2.397	2.394	2.375	2.324	2.224	2.279	2.331
Saídas no período		572	546	600	607	574	604	619	586	586	571	575	596

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
Indicadores de desempenho	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
03. Índice de Intervalo de Substituição (horas)	≤ 24 (Horas)	11,37	10,73	13,84	9,13	11,75	8,46	11,75	13,19	11,71	19,88	13,82	14,74
<i>Taxa de ocupação hospitalar</i>		89,72%	89,98%	87,17%	91,15%	89,58%	91,84%	88,77 %	88,06 %	89,04 %	82,46 %	87,32 %	86,43 %
<i>Média de tempo de permanência</i>		4,13	4,01	3,92	3,92	4,21	3,97	3,87	4,05	3,97	3,89	3,96	3,91
04. Taxa de Readmissão em UTI em até 48 horas (readmissão precoce em UTI)	< 5%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	2,56%	0,00%	0,00%	1,32%	0,00%	0,00%
<i>Nº de pacientes readmitidos entre 0 e 48 Horas da última alta da UTI</i>		0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	0
<i>Nº de saídas da UTI (Por Alta)</i>		72	51	63	73	61	63	78	57	63	76	79	63
05. Taxa de Readmissão Hospitalar (29 Dias)	≤ 20%	0,80%	1,18%	0,80%	1,35%	1,59%	1,55%	1,81%	0,65%	0,31%	0,66%	1,27%	0,94%
<i>Pacientes readmitidos entre 0 e 29 dias da última alta h</i>		5	7	5	9	10	10	12	4	2	4	8	6
<i>Total de internações hospitalares</i>		628	593	628	668	627	646	662	615	640	607	629	637

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
Indicadores de desempenho	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
		dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25
06. Percentual de Ocorrência de Glosas no SIH - DATASUS	≤ 7%	0,29%	0,00%	0,50%	0,00%	0,00%	0,00%	0,15%	0,00%	0,00%	0,14%	0,00%	0,00%
Total de procedimentos rejeitados no SIH (Exceto motivo de habilitação e capacidade instalada)		2	0	4	0	0	0	1	0	0	1	0	0
Total de procedimentos apresentados no SIH		689	738	804	1.518	627	845	649	880	840	733	735	485
		jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
07. Percentual de suspensão de cirurgia programada por condições operacionais (Unidade)	≤ 5%	0,75%	0,76%	0,00%	0,00%	0,74%	0,00%	1,52%	0,00%	0,77%	0,00%	0,00%	1,50%
Nº de cirurgias programadas suspensas (Unidade)		1	1	0	0	1	0	2	0	1	0	0	2
Nº de cirurgias programadas (mapa cirúrgico)		134	131	136	132	136	132	132	140	130	132	142	133

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
Indicadores de desempenho	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
08. Percentual de cirurgias eletivas realizadas com o TMAT (Expirado 1º ano)	<50%	15,03%	12,96%	11,68%	4,79%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Nº de cirurgias eletivas realizadas com TMAT expirado 1º ano		29	21	16	9	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Nº de cirurgias eletivas em lista de espera e encaminhado para a unidade		193	162	137	188	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
09. Percentual de cirurgias eletivas realizadas com o TMAT (Expirado 2º ano)	<25%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	11,63%	17,89%	13,91 %	11,70 %	14,52 %	19,54 %	14,75 %	20,34 %
Nº de cirurgias eletivas realizadas com TMAT expirado 2º ano		0	0	0	0	15	22	16	20	18	34	18	24
Cirurgias eletivas em lista de espera e		0	0	0	0	129	123	115	171	124	174	122	118

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
Indicadores de desempenho	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
encaminhado para a unidade													
10. Razão do Quantitativo de consultas ofertadas	1	1,08	1,16	1,13	1,16	1,28	1,20	1,79	1,45	1,24	1,30	1,24	1,30
<i>Número de consultas ofertadas</i>		1.190	1.280	1.244	1.280	1.405	1.315	1.970	1.595	1.365	1.425	1.365	1.435
<i>Número de consultas propostas</i>		1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
11. Percentual de Exames de Imagem com resultado disponível em até 10 dia	≥ 70%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<i>Número de exames de imagem entregues em até 10 dias</i>		4.767	4.467	4.637	4.634	5.286	5.501	4.931	5.217	4.406	4.657	4.034	4.792
<i>Total de exames de imagem realizados no período</i>		4.767	4.467	4.637	4.634	5.286	5.501	4.931	5.217	4.406	4.657	4.034	4.792

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
Indicadores de desempenho	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
12. Percentual de casos de doenças/agravo s/eventos de notificação compulsória imediata (DAEI) digitadas oportunamente - até 7 dias	≥ 80%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	87,50%	100,00%	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	88,94 %	99,25 %
Número de casos DAEI digitadas em tempo oportuno - 7 dias		404	409	348	366	14	266	212	230	259	431	177	265
Número de casos DAEI notificadas no período		404	409	348	366	16	266	212	230	259	431	199	267
13. Percentual de casos de doenças/agravo s/eventos de notif comp imediata (DAEI) invest até 48h da data de notificação	≥ 80%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	87,50%	100,00%	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Casos DAEI invest em tempo oportuno - 24h		7	10	7	366	14	266	212	230	259	431	199	267
Casos DAEI notif no período		7	10	7	366	16	266	212	230	259	431	199	267

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad													
Contrato de Gestão nº 50/2022 - 2º TA													
Indicadores de desempenho	Meta	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
14. Percentual de partos cesáreos	≤ 15%	55,21%	53,92%	39,64%	40,52%	43,64%	48,55%	50,00 %	55,08 %	49,60 %	36,47 %	36,52 %	49,55 %
Nº de cesáreas realizadas		53	55	44	47	48	67	57	65	58	31	42	55
Total de partos realizados		96	102	111	116	110	138	114	118	117	85	115	111
15. Taxa de Aplicação da Classificação de Robson nas parturientes submetidas à cesárea	100,00 %	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Parturientes submetidas a cesárea classificadas pela classificação de Robson no mês		53	55	44	47	48	67	57	65	58	31	42	55
Parturientes submetidas a cesárea no mês		53	55	44	47	48	67	57	65	58	31	42	55
16. Perda de medic por prazo de validade expirado.	≤ 2%	0,02%	0,04%	0,37%	0,43%	0,00%	0,22%	1,18%	2,44%	0,15%	0,33%	0,29%	0,06%
Perda do seg pad por validade expirada		R\$ 63,49	R\$ 166,70	R\$ 1.026,59	R\$ 1.268,80	R\$ 0,00	R\$ 730,29	R\$ 3.578	R\$ 4.525	R\$ 447	R\$ 1.184	R\$ 698	R\$ 276
Valor financeiro inventariado na CAF no período		R\$ 407.318,80	R\$ 387.454,01	R\$ 279.158,02	R\$ 297.337,49	R\$ 289.298,93	R\$ 335.395,65	R\$ 303.182	R\$ 185.412	R\$ 303.081	R\$ 363.082	R\$ 237.242	R\$ 428.528

Fundamento legal: Art. 6º, § 4º, I da Lei Estadual nº 18.025/2013, Item 32, IX, 1, 2, 3 e 4, a, b, Art. 11, IX, alínea “a”, 1, 2, 3, 4 da Resolução Normativa 4/2025 TCE, item 2.44 da cláusula segunda, item 5.6 cláusula quinta e o Item 12.1.q da cláusula décima segunda da Minuta Padrão do Contrato de Gestão – PGE.

São Paulo, 26 de janeiro de 2026.

Elaborado pela diretoria:

BRUNA DE PAULA
MUNDIM:99315629191

Assinado de forma digital por BRUNA
DE PAULA MUNDIM:99315629191
Dados: 2026.01.26 14:13:44 -03'00'

Bruna de Paula Mundim – Diretora Administrativa do HEF

José Ronald Rocha – Diretor Presidente IMED

André Silva Sader - Diretor Financeiro IMED

Alice Zopelar Almeida de Oliveira Pena – Diretora Administrativa IMED

Na data abaixo, o Conselho de Administração do IMED, através dos conselheiros infra-assinados, aprovou, sem qualquer ressalva, o presente Relatório Gerencial de Produção, relacionado ao período nele mencionado:

São Paulo, 26 de janeiro de 2026.

Wilson de Oliveira:

Marcelo Silveira Ribeiro:

Miguel Tortorelli:

Antônio Carlos da Veiga:

Daniel Rebello Figueiredo:

Getro Oliveira de Pádua: