

**RELATÓRIO GERENCIAL E DE ATIVIDADES  
DESENVOLVIDAS NO GERENCIAMENTO DA ENTIDADE  
OBJETO DO CONTRATO DE GESTÃO EMERGENCIAL  
36/2022 SES/GO**

**JANEIRO A JUNHO DE 2022**

## SUMÁRIO

<b>I. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>II. PERFIL DO HOSPITAL.....</b>	<b>6</b>
<b>III. GESTÃO DE FINANÇAS E PATRIMONIAL .....</b>	<b>7</b>
<b>IV. GESTÃO DE PESSOAS.....</b>	<b>9</b>
<b>V. GESTÃO DE MATERIAIS .....</b>	<b>11</b>
<b>VI. INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA .....</b>	<b>12</b>
<b>VII. GESTÃO OPERACIONAL E GESTÃO DE SEGURANÇA .....</b>	<b>13</b>
<b>VIII. GESTÃO AMBIENTAL.....</b>	<b>16</b>
<b>IX. ENSINO E PESQUISA .....</b>	<b>17</b>
<b>X. EXECUÇÃO DO CONTRATO [ALÍNEAS “P”] .....</b>	<b>17</b>
<b>P.1) INDICADORES ESTATÍSTICOS QUE PERMITAM AVALIAÇÃO QUANTITATIVA E QUALITATIVA DO DESEMPENHO E DO CUMPRIMENTO DAS METAS PACTUADAS.....</b>	<b>17</b>
<b>1. INDICADORES E METAS DE PRODUÇÃO .....</b>	<b>18</b>
<b>1.1. Internação (Paciente-dia).....</b>	<b>20</b>
<b>1.2. Saídas Hospitalares .....</b>	<b>20</b>
<b>1.3. Cirurgias Programadas.....</b>	<b>21</b>
<b>1.4. Cirurgias Ambulatoriais.....</b>	<b>22</b>
<b>1.5. Cirurgias Total.....</b>	<b>22</b>
<b>1.6. Consulta Médica Ambulatorial.....</b>	<b>23</b>



<b>1.7. Consulta Multiprofissional .....</b>	<b>23</b>
<b>1.8. Consultas Total .....</b>	<b>24</b>
<b>1.9. SADT Externo .....</b>	<b>24</b>
<b>2. INDICADORES E METAS DE DESEMPENHO .....</b>	<b>26</b>
<b>2.1. Taxa de Ocupação Hospitalar .....</b>	<b>28</b>
<b>2.2. Média de Permanência Hospitalar .....</b>	<b>29</b>
<b>2.3. Percentual de Ocorrência de Glosas no SIH - DATASUS .....</b>	<b>29</b>
<b>2.4. Percentual de suspensão de cirurgia programada por condições operacionais (causas relacionadas à organização da Unidade) .....</b>	<b>30</b>
<b>2.5. Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por condições operacionais (causas relacionadas ao paciente) .....</b>	<b>31</b>
<b>2.6. Percentual de partos cesáreos .....</b>	<b>32</b>
<b>2.7. Taxa de Aplicação da Classificação de Robson nas parturientes submetidas à cesárea .....</b>	<b>32</b>
<b>2.8. Farmacovigilância - Percentual de investigação da gravidade de reações adversas a medicamentos .....</b>	<b>33</b>
<b>2.9. Percentual de manifestações queixosas recebidas no sistema de ouvidoria do SUS .....</b>	<b>33</b>
<b>2.10. Taxa de absenteísmo do colaborador .....</b>	<b>34</b>
<b>2.11. Quantidade de colaboradores afastados por Covid-19 .....</b>	<b>34</b>
<b>P.2) A EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS DE TRABALHO PROPOSTOS PELA ORGANIZAÇÃO SOCIAL, COM ESCLARECIMENTO, SE FOR O CASO, SOBRE AS CAUSAS QUE INVIABILIZARAM O PLENO CUMPRIMENTO DAS METAS ESTABELECIDAS .....</b>	<b>35</b>
<b>P.3) INDICADORES DE GESTÃO QUE PERMITAM AFERIR A EFICIÊNCIA, EFICÁCIA, ECONOMICIDADE, QUALIDADE E PRODUTIVIDADE DA ATUAÇÃO DA ENTIDADE, LEVANDO-SE EM CONTA OS RESULTADOS QUANTITATIVOS E QUALITATIVOS ALCANÇADOS PELA INSTITUIÇÃO.</b>	

**P.4) AS MEDIDAS IMPLEMENTADAS COM VISTAS AO SANEAMENTO DE  
EVENTUAIS DISFUNÇÕES ESTRUTURAIS QUE PREJUDICARAM O  
ALCANCE DAS METAS FIXADAS.....41**



## I. INTRODUÇÃO

O Hospital Estadual de Formosa – HEF, de janeiro a junho de 2022, prosseguiu no seu processo de aprimoramento contínuo, propiciando um serviço de qualidade à população usuária do SUS, do que dão mostra os índices de satisfação de seus pacientes, os quais, há tempos, vêm permanecendo em patamar mais do que satisfatório.

Manteve-se a média de **9.300** atendimentos/mês em Pronto Atendimento, **1.858** pacientes-dia, média de **100%** de taxa de ocupação hospitalar/ mês – o que, mais uma vez, reforça sua importância para a região. Foram, ainda, realizados **1.539 procedimentos cirúrgicos - em especial as 1.187 cirurgias de emergência/urgência (média de 197/mês)**. Não pode haver dúvida: o HEF é um hospital de **resolutividade**, por excelência.

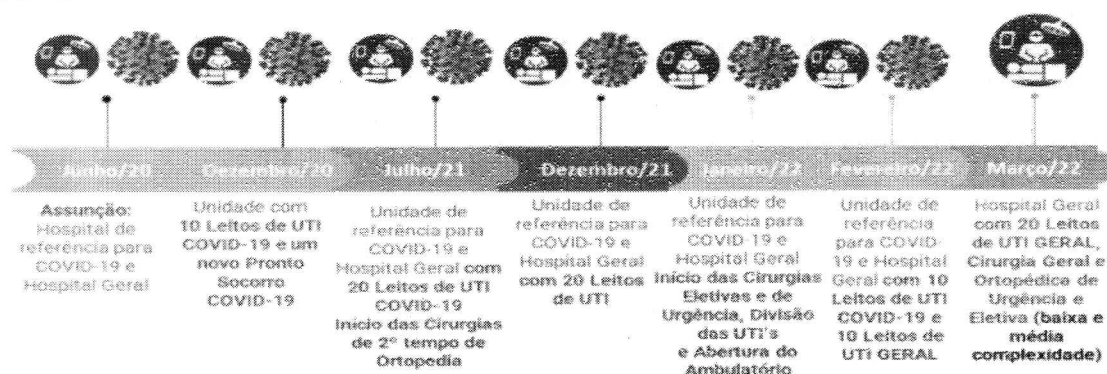
Ana Maria Brito do Espírito Santo  
Diretoria Geral – HEF

## II. PERFIL DO HOSPITAL

A unidade presta assistência à população de aproximadamente **1.331.000 habitantes da Macrorregião Nordeste** que é composta por **31 municípios**. Além da Macrorregião, a unidade atende outros municípios de acordo com a necessidade da Secretária de Estado de Saúde de Goiás via Complexo Regulador.

O HEF é um hospital geral com a capacidade instalada de 77 leitos ativos, sendo 20 leitos de UTI, 21 de clínica médica, 24 de clínica cirúrgica e 12 leitos obstétricos.

### PERFIL DA UNIDADE - HEF



Nosso atendimento de emergência abrange atendimentos espontâneos (“porta-aberta”) e regulados, o perfil epidemiológico da emergência contempla as especialidades de Cirurgia Geral, Clínica Médica, Ginecologia/Obstetrícia e Ortopedia/Traumatologia divididos em três níveis de criticidade, para baixa, média e alta complexidade. Sendo que, baixa complexidade é o perfil da rede primária. A média e alta complexidade são caracterizadas por vítimas de politraumatismo, (lesões cerebrais, fratura de ossos e lesões na coluna, múltiplas fraturas hemorrágicas, perdas de membros (amputações, queimaduras extensas) vítimas de agressões de arma de fogo e branca (FAF/FAB) doenças cardiovasculares, autoextermínio, doenças psiquiátricas (Dependência Química-Drogas /Álcool).

Constatamos, que a alta complexidade necessita de suporte de leitos críticos (UTI), **com maior incidência nas categorias infecciosas, cardiovasculares, neurológicas, renal e respiratório e vítimas de cirurgias de emergência, incluindo o suporte para as complicações obstétricas de gestantes/RN.** Isso vai ao encontro com a análise comparativa realizada com os dados do Projeto UTI's Brasileiras<sup>1</sup>. Chama atenção em nossa realidade um maior número de atendimentos de pacientes com problemas renais, isso pode estar relacionado tanto por o HEF ser referência para Policlínica Posse/GO que prestam serviço a pacientes renais crônicos, assim como o perfil de gravidade da unidade em pacientes críticos que acabam precisando de terapia de substituição renal.

É preciso destacar que, em face da **elevada demanda de cirurgias de emergência,** a principal entrada de pacientes com o perfil cirúrgico junto ao HEF se dá via SAMU/Bombeiros, em casos de emergência – donde a razão pela qual, dos procedimentos cirúrgicos realizados nesse semestre, **corresponde à 77% de cirurgias emergenciais, destacando as especialidades, ortopedia e cirurgia geral.**

Nesse semestre, **totalizando 9.698 Pacientes-dia (internações), sendo 3.127 que corresponde a 32.24% (Pacientes-críticos) e 6.571 que corresponde a 67,75% (Pacientes- Semi-críticos).**

Relembrando, que o primeiro semestre, o HEF, manteve-se sua operação como referência para pacientes **críticos (COVID-19)**, devido a baixa ocupação hospitalar (UTI-COVID), dia 13 de março, viabilizamos os leitos de UTI-covid (10-leitos), direcionados a atendimentos de leitos UTI-geral. Essa tomada de decisão, nos proporcionou maior resolutividade operacional/assistencial promovendo giro de leitos críticos e semicríticos, conseqüentemente eficiência nos resultados apresentados nesse relatório.

### **III. GESTÃO DE FINANÇAS E PATRIMONIAL**

<sup>1</sup> <http://www.utisbrasileiras.com.br/>

Em 2022, sofremos os impactos severos provenientes de um tempo em pandemia, refletindo diretamente em custos diretos e indiretos. O desafio é contínuo, pois em 2023 a inflação, em especial a médica, tenderá a persistir e tem se mostrado resistente as medidas de controle fiscal e monetário.

Foram observadas formas de melhorar o monitoramento dos gastos e despesas, aumentando-se a base de fornecimento e desenvolvendo novas comissões internas de controle.

A estrutura de custos é um bom indicativo para demonstrar como a base das ações do HEF se comportam na unidade e comparar esta mesma estrutura com as demais unidades, criando assim, um benchmarking entre as unidades do IMED e outras dentro do Estado de Goiás. Por se tratar da atenção à saúde e estar apoiada em profissionais da saúde, este tende a ser o maior componente de custos de qualquer organização social envolvida neste setor.

Centros de Custos	Atividades / Core	Dados / Resultados
<b>Pessoas</b>	O ponto focal da instituição	Aumento de produtividade e otimização da operação
<b>Facilities &amp; Infraestrutura</b>	Operação diária de otimização dos recursos	Não houve paralização ou interrupção do atendimento
<b>Materiais e Medicamentos</b>	Compras Planejadas com economicidade	Redução da Volatilidade, reduzindo custos
<b>Serviço de Apoio</b>	Atividades suporte, ex. suprimentos, financeiro, outros	Aumento de produtividade com disrupção

Continuaremos perseguindo resultado positivos e sustentáveis, não se afastando da qualidade e de boas práticas em todas as esferas da instituição. Portanto, há oportunidades latentes a serem capturadas no decorrer de 2023.

#### IV. GESTÃO DE PESSOAS

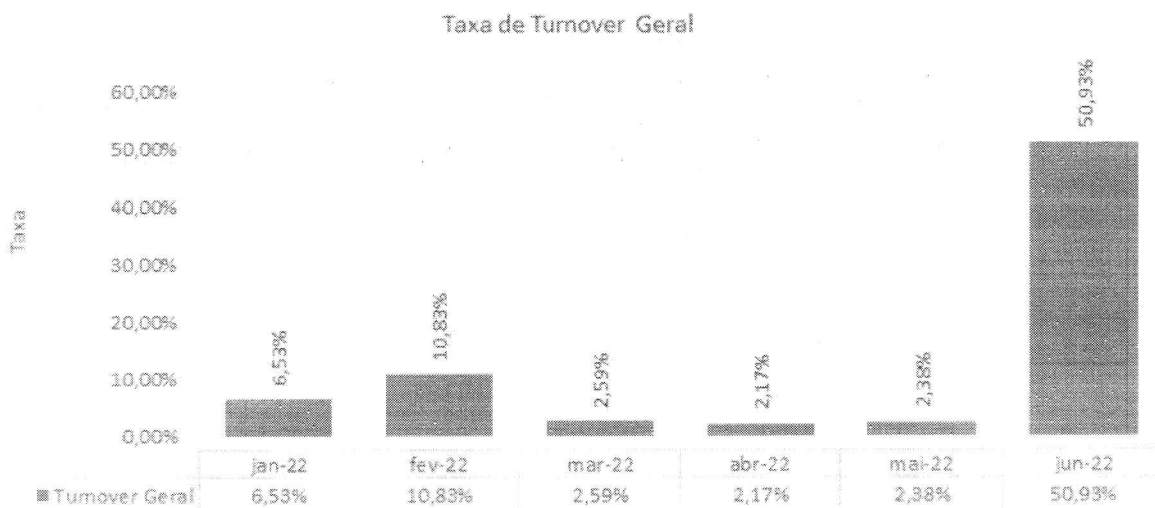
O Hospital Estadual de Formosa – HEF conta atualmente com 323 colaboradores, sendo 234 alocados diretamente na área assistencial e 89 alocados em outras áreas. Contamos também com 342 colaboradores terceirizado, que são responsáveis pela limpeza, manutenções, alimentações e outros serviços dentro da nossa unidade hospitalar.

A seguir, veja-se o quadro dos colaboradores afastados por conta da Covid-19, além de outros indicadores de importância.

Colaboradores Afastados por COVID-19						
Função	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Atendente de Farmácia	2					
Assistente Administrativo	1					
Aprendiz		1				
Auxiliar Administrativo	1	1				1
Auxiliar de Farmácia						1
Analista Administrativo						
Assistente Administrativo						1
Assistente Financeiro						1
Biomédico						
Coord. De Fisioterapia	1					
Coord. de Enfermagem	1	1				2
Coord. NVEH e PGRS						
Diretor Adm. Hospitalar		2				
Enfermeiro	3	5				8
Enfermeiro Supervisor						
Farmacêutico						
Fisioterapeuta						1
Fonoaudiólogo						1
Gerente de Facilities		1				
Odontólogo						1
Supervisor Administrativo						1
Técnico(a) de Enfermagem	9	12	5		1	12
Técnico Imobiliz. Ortopédica	1					1
<b>Total Colaboradores Afastados</b>	<b>19</b>	<b>23</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>31</b>

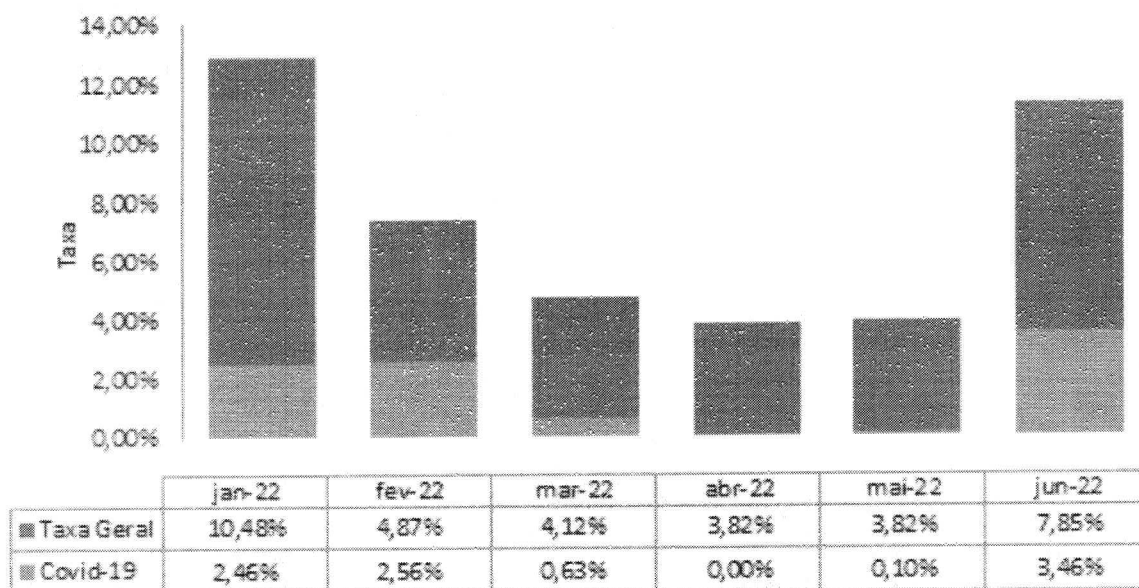
Colaboradores Afastados pelo INSS						
Função	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Enfermeiro						
Gerente da Qualidade						
Técnico(a) de Enfermagem	1		1	1	1	
<b>Total Colaboradores Afastados</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Colaboradoras Gestantes						
Função	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Analista Administrativo						
Coordenadora de Enfermagem						
Enfermeira				1		
Gerente de Enfermagem		1				
Fisioterapeuta						1
Técnico(a) de Enfermagem		1	1		1	
<b>Total Colaboradores Afastados</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>





### Taxa de Absenteísmo



## V. GESTÃO DE MATERIAIS

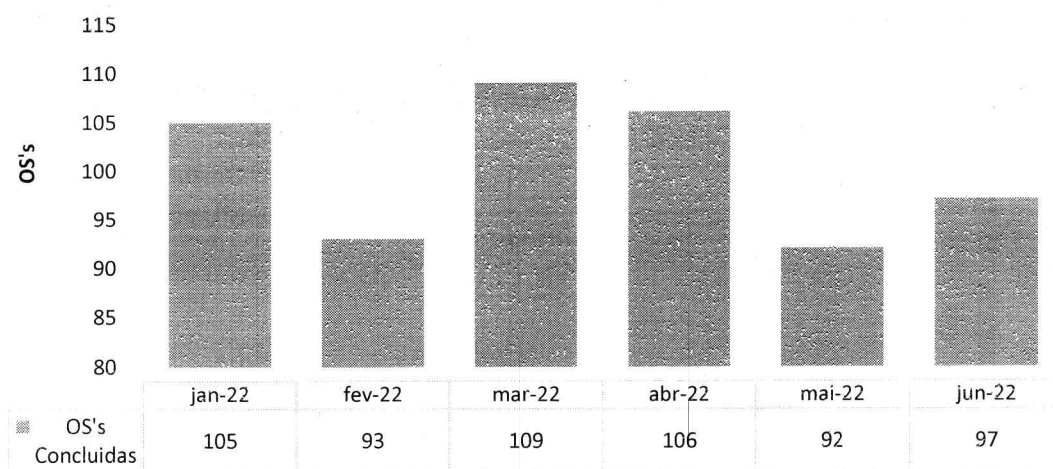
A gestão de Materiais é o planejamento e controle da compra, manutenção e utilização dos materiais pela empresa. O objetivo é garantir um fluxo contínuo de estoque, sem excesso de gastos e mantendo a qualidade desejada.

Estoque	
	30/06/2022
Material Hospitalar	R\$ 406.757,74
Produtos Químicos	R\$ 316,65
Material de Higiene e Limpeza	R\$ 9.246,99
Impressos e Material de Expediente	R\$ 28.330,89
Nutrição e Dietética	R\$ 5.211,46
Rouparia	R\$ 649,00
Produtos Promocionais	R\$ 35.377,62
Manutenção	R\$ 7.009,29
Segurança	R\$ 7.794,78
Medicamentos	R\$ 338.495,04
Móveis/Utensílios	R\$ 160.721,24
Equipamentos Informático	R\$ 4.200,00
Máquinas/Equipamento/Ferramentas	R\$ 5.515,50

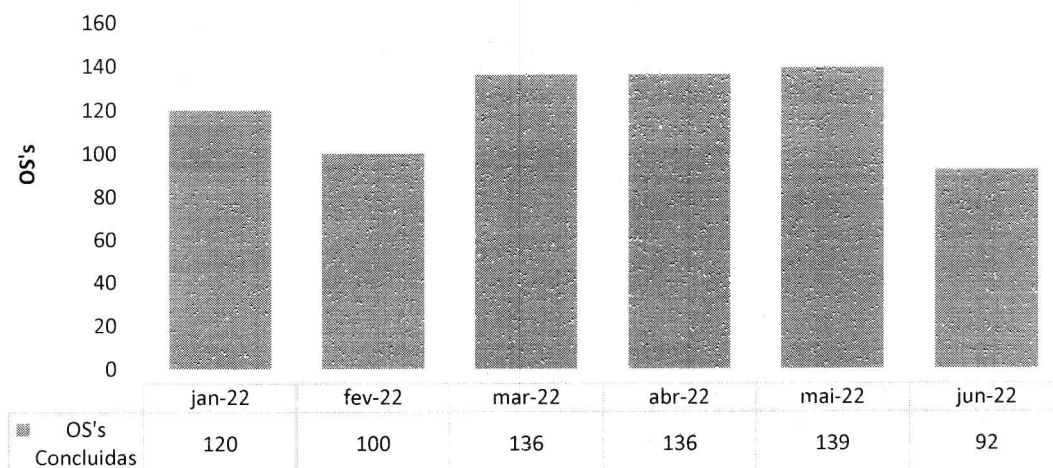
Estoque		30/06/2022
<b>Equipamento Informático Permanente</b>		R\$ 61.239,99
<b>Equipamento Hospitalar Permanente</b>		R\$ 42.399,02
<b>Móveis/Utensílios/Material Relacionado</b>		R\$ 3.698,40
		<b>R\$ 1.116.963,61</b>

## VI. INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

**Número de OS's de Manutenção Realizadas - HEF**

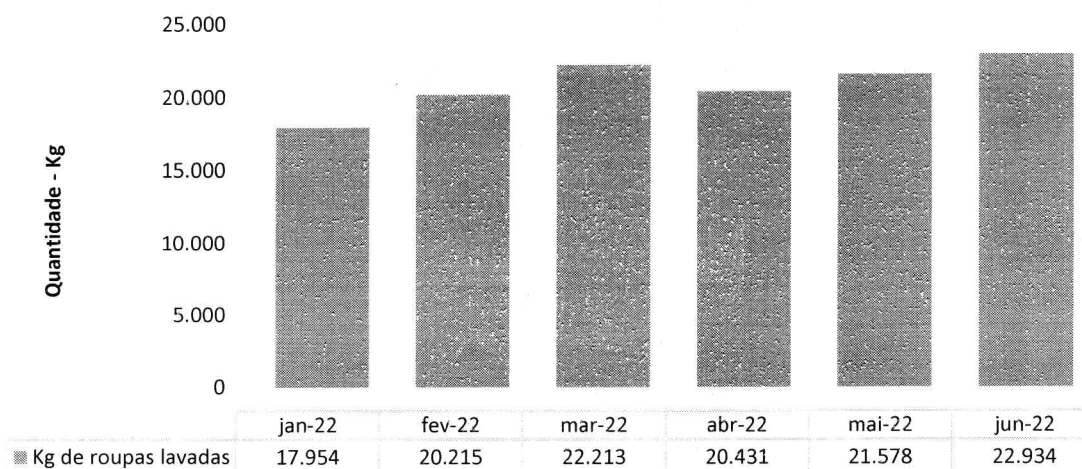


**Número de OS's de Manutenção Engenharia Clínica Realizadas - HEF**

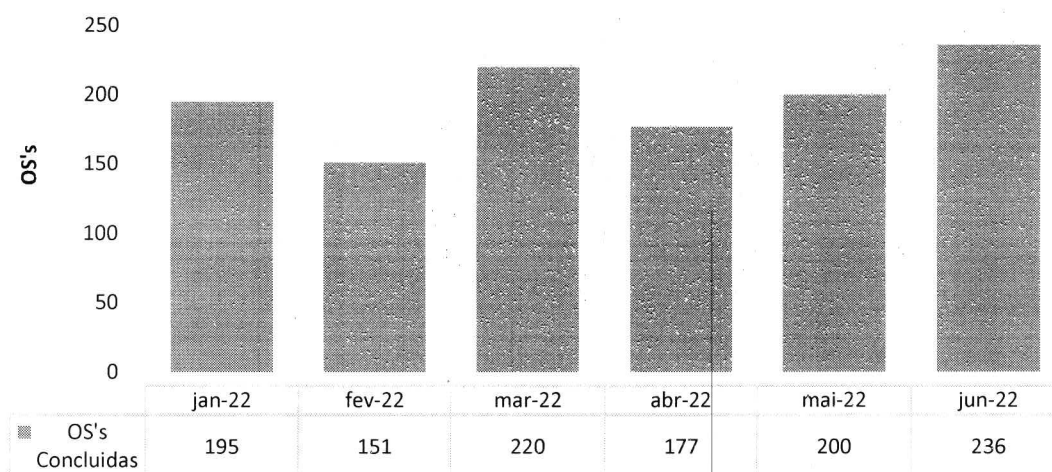




**Lavanderia - HEF**



**Número de OS's de TI Realizadas - HEF**



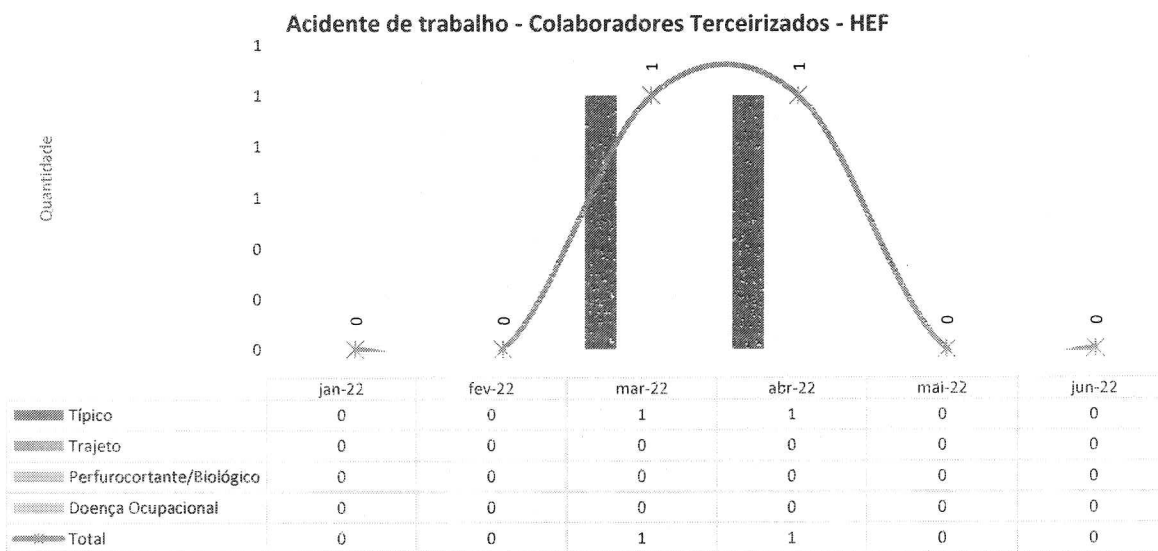
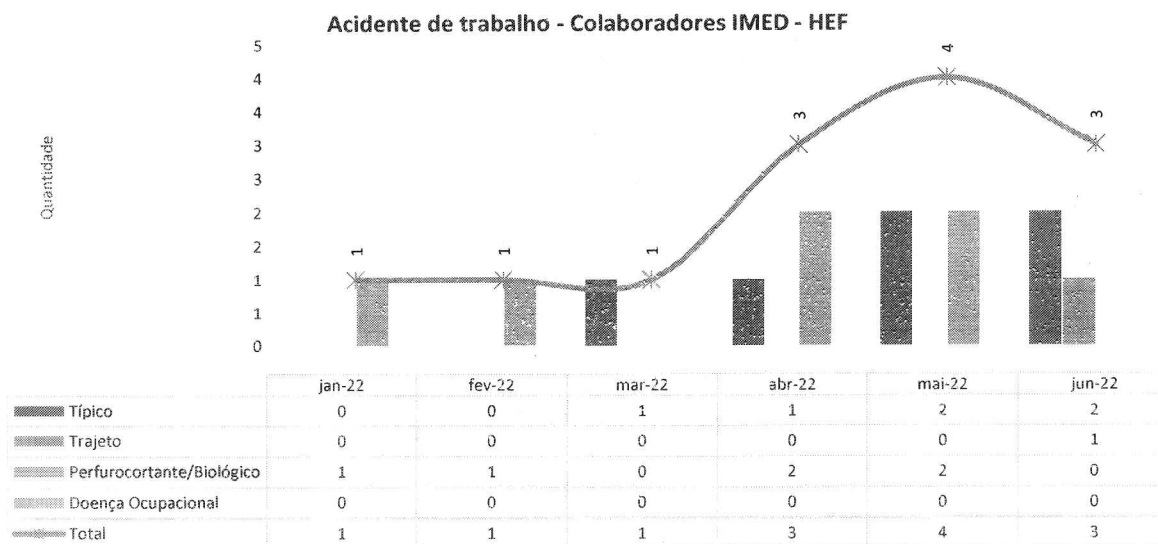
**VII. GESTÃO OPERACIONAL E GESTÃO DE SEGURANÇA**

O SESMT (Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho) é um serviço ligado à Gestão de Pessoas voltado para atender às necessidades dos colaboradores nas questões relacionadas à segurança das suas atividades laborais.

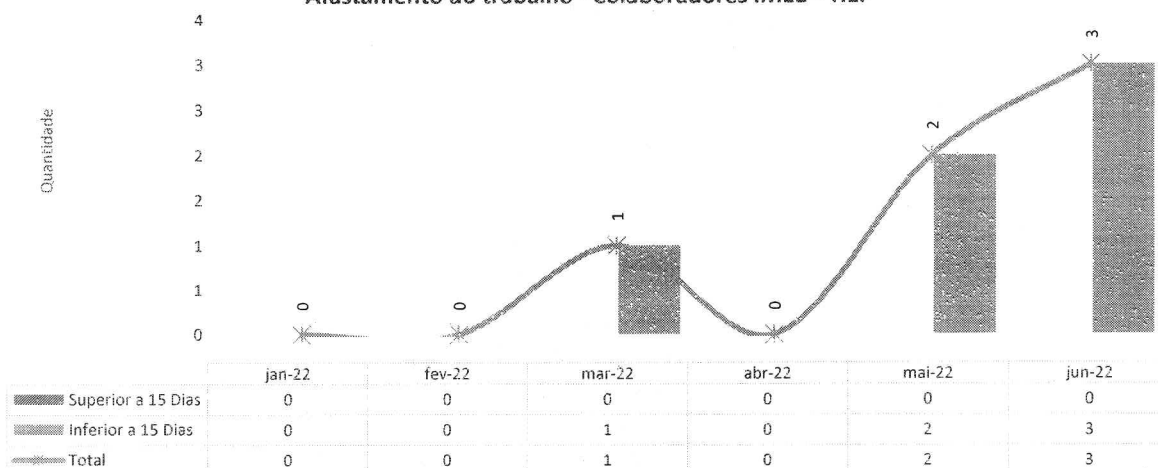
A área de Segurança do Trabalho promove a realização de atividades de conscientização, educação e orientação dos colaboradores, agindo na prevenção de acidentes do trabalho e doenças ocupacionais; também realiza

inspeções periódicas para cumprir as normas de segurança e saúde estabelecidas pela instituição, atuando na busca constante por um ambiente de trabalho seguro.

A seguir, veja-se os principais indicadores que demonstram a atuação do SESMT no HEF.



**Afastamento do trabalho - Colaboradores IMED - HEF**



<b>SESMT - HEF</b>	<b>NUMERO DE INSPEÇÕES POR SETOR</b>					
<b>Setor</b>	<b>jan-22</b>	<b>fev-22</b>	<b>mar-22</b>	<b>abr-22</b>	<b>mai-22</b>	<b>jun-22</b>
Alcon						2
Ambulatório					2	1
C.M.E					1	1
Centro Cirúrgico					1	1
Clínica Cirúrgica					1	4
Clínica Médica A					1	1
Clínica Obstétrica					1	1
Cozinha/Refeitório	2	1	1	1	2	4
Diretoria	1	2	2	2	3	1
Farmácia	1	3	3	3	3	
Laboratório	1	1	1	1	1	3
Lactário	1	1	1	1	2	2
Lavanderia	1	5	5	5	2	3
Manutenção	2	1	1	1	4	1
NIR	2	2	2	2	2	1
Pronto Socorro	1	3	1	1	1	2
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>27</b>	<b>28</b>

<b>SESMT - HEF</b>	<b>NUMERO DE NOTIFICAÇÕES POR SETOR</b>						
<b>Setor</b>	<b>jan-22</b>	<b>fev-22</b>	<b>mar-22</b>	<b>abr-22</b>	<b>mai-22</b>	<b>jun-22</b>	<b>jul-22</b>
Ambulatório							0
C.M.E	0	0	0	0	0	0	0
Centro Cirúrgico	0	0	0	0	0	0	0
Clínica Cirúrgica	0	0	0	0	0	0	0
Clínica Médica	0	0	0	0	0	0	0

<b>SESMT - HEF</b>	<b>NUMERO DE NOTIFICAÇÕES POR SETOR</b>						
<b>Setor</b>	<b>jan-22</b>	<b>fev-22</b>	<b>mar-22</b>	<b>abr-22</b>	<b>mai-22</b>	<b>jun-22</b>	<b>jul-22</b>
Cozinha/Refeitório	0	0	0	0	0	0	0
Diretoria	0	0	0	0	0	0	0
Farmácia	0	0	0	0	0	0	0
Faturamento	0	0	0	0	0	0	0
Laboratório	0	0	0	0	0	0	0
Lavanderia	0	0	0	0	0	0	0
Manutenção	0	0	0	0	0	0	0
NIR	0	0	0	0	0	0	0
Pronto Socorro	0	0	0	0	0	0	0
Raio-X	0	0	0	0	0	0	0
Sala Vermelha	0	0	0	0	0	0	0
UTI	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

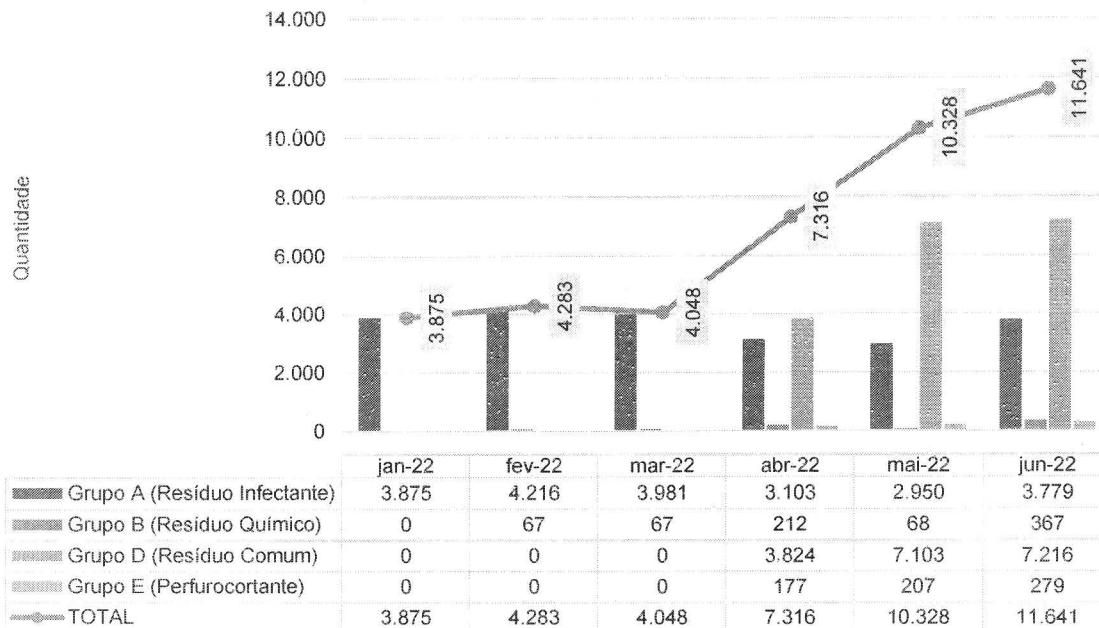
## VIII. GESTÃO AMBIENTAL

O Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos da Saúde (PGRSS) tem como objetivo definir as medidas de segurança e de saúde para o trabalhador do Hospital Estadual de Formosa (HEF), garantindo a integridade física das pessoas direta e indiretamente envolvidas no gerenciamento de resíduos e a preservação do meio ambiente, buscando minimizar a geração de resíduos e proporcionar a eles uma destinação final eficiente e segura.

O mesmo contempla aspectos referentes à geração, segregação, acondicionamento, coleta, armazenamento, transporte e disposição final, bem como a proteção à saúde pública (CONAMA nº 358,2005).

Abaixo, os indicadores que evidenciam o descrito acima.

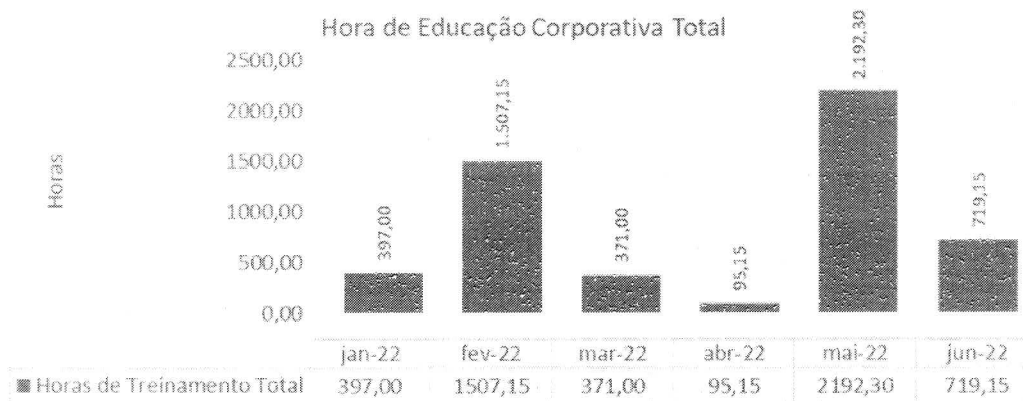
Resíduos Gerados - HEF - jan-22 a jun-22



## IX. ENSINO E PESQUISA

Hora de Educação Corporativa Total

Horas	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Horas de Treinamento Total	397,00	1507,15	371,00	95,15	2192,30	719,15



## X. EXECUÇÃO DO CONTRATO [ALÍNEAS "P"]

**P.1) INDICADORES ESTATÍSTICOS QUE PERMITAM AVALIAÇÃO QUANTITATIVA E QUALITATIVA DO DESEMPENHO E DO CUMPRIMENTO DAS**

**METAS PACTUADAS.**

**1. INDICADORES E METAS DE PRODUÇÃO**

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad							
PRODUÇÃO ANO:	2022 - Contrato de Gestão nº36/2022						
1. Internação (Paciente-dia)	Estimativa	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Semi-Crítico	594	1.477	1.510	1.523	1.611	1.711	1.866
Crítico	547	386	528	545	603	576	489
<b>Total</b>	<b>1.141</b>	<b>1.863</b>	<b>2.038</b>	<b>2.068</b>	<b>2.214</b>	<b>2.287</b>	<b>2.355</b>

2. Saídas Hospitalares	Meta	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Clínica Médica	155	220	251	221	163	209	234
Clínica Obstétrica	155	122	110	134	129	137	129
Clínica Cirúrgica	241	91	114	195	226	258	237
<b>Total</b>	<b>551</b>	<b>433</b>	<b>475</b>	<b>550</b>	<b>518</b>	<b>604</b>	<b>600</b>

3. Cirurgias Programadas	Meta	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Cirurgia Geral	150	6	18	22	50	47	38
Cirurgia Vascular		0	0	0	0	0	7
Ginecologia		0	15	9	18	38	43
Ortopedia		0	0	19	0	5	17
<b>Total</b>		<b>6</b>	<b>33</b>	<b>50</b>	<b>68</b>	<b>90</b>	<b>105</b>

4. Cirurgias Ambulatoriais	Meta	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Postectomia	88	0	0	0	0	0	0
Varizes		0	0	0	0	0	0
Pequenos Procedimentos		0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

5. Cirurgias	Meta	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Cirurgia de Urgência	-	185	220	187	196	198	201
Cirurgias Programadas	150	6	33	50	68	90	105
Cirurgias Ambulatoriais	88	0	0	0	0	0	0
Cirurgias de Segundo tempo	-	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>238</b>	<b>191</b>	<b>253</b>	<b>237</b>	<b>264</b>	<b>288</b>	<b>306</b>

6. Consulta Médica	Meta	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Angiologia e Cirurgia Vascular	940	43	45	97	134	94	145
Cardiologia		67	62	89	128	212	159
Cirurgia geral		139	212	276	281	417	270



Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad						
PRODUÇÃO ANO:	2022 - Contrato de Gestão nº36/2022					
Ginecologia	99	128	211	282	274	324
Ortopedia e Traumatologia	0	13	416	382	421	451
Hematologia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>Total</b>	<b>348</b>	<b>460</b>	<b>1.089</b>	<b>1.207</b>	<b>1.418</b>	<b>1.349</b>

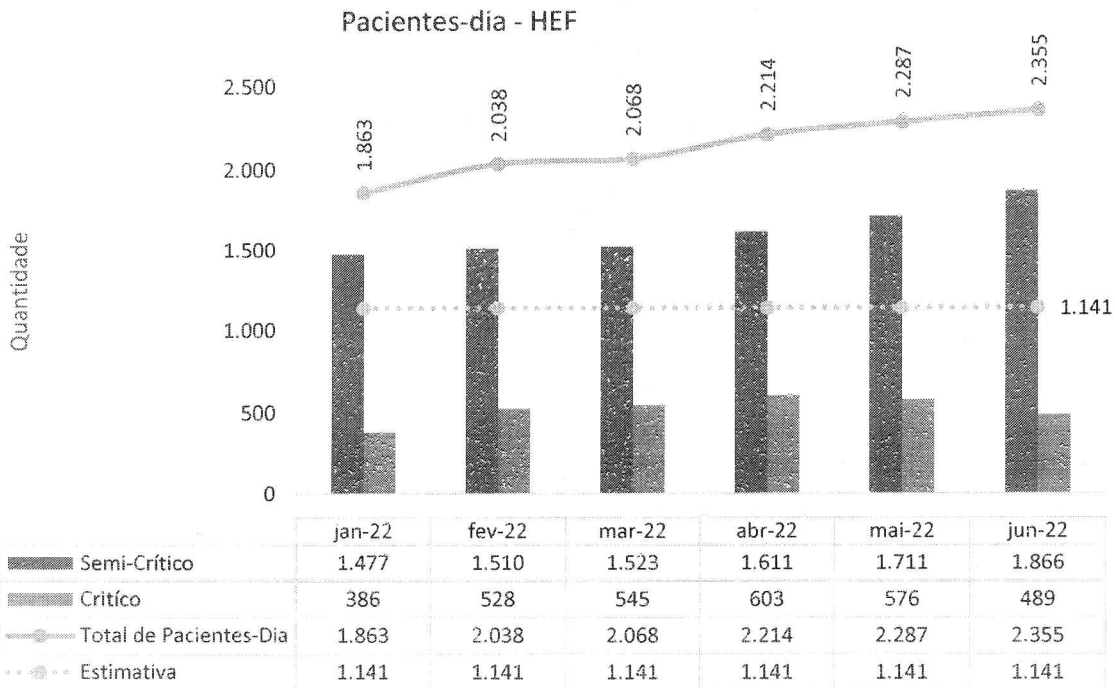
7. Consulta multiprofissional	Meta	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Fisioterapia	792	0	0	0	0	0	0
Fonoaudiologia		0	0	0	0	0	0
Terapia Ocupacional		0	0	0	0	0	0
Enfermeiro		0	299	941	1.079	1.498	1.288
<b>Total</b>		<b>0</b>	<b>299</b>	<b>941</b>	<b>1.079</b>	<b>1.498</b>	<b>1.288</b>

7. Consulta Ambulatorial	Meta	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Consulta Médica	940	348	460	1.089	1.207	1.418	1.349
Consulta Multiprofissional	792	0	299	941	1.259	1.498	1.288
<b>Total</b>	<b>1.732</b>	<b>348</b>	<b>759</b>	<b>2.030</b>	<b>2.466</b>	<b>2.916</b>	<b>2.637</b>

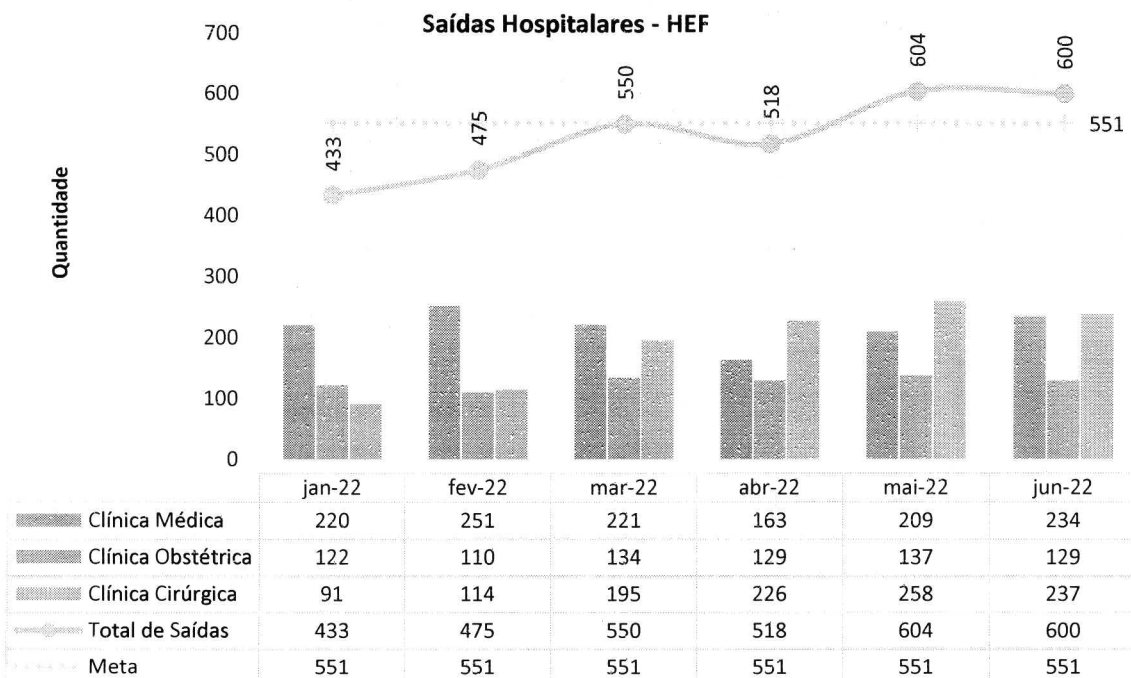
8. SADT Externo Realizado	Estimativa	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Ecocardiograma	40	0	0	17	7	5	26
Eletrocardiograma	20	66	117	73	164	289	163
Raio-X	50	65	94	122	439	478	207
Ultrassonografia/Doppler	40	22	46	56	141	138	115
<b>Total</b>	<b>150</b>	<b>153</b>	<b>257</b>	<b>268</b>	<b>751</b>	<b>910</b>	<b>511</b>

As estatísticas hospitalares são balizadores para o planejamento e avaliação da utilização de serviços de saúde. Nesse sentido, os dados apresentados a seguir retratam as atividades realizadas no Hospital Estadual de Formosa - HEF que ocorreram nesse período, agrupadas pelos principais indicadores, permitindo a verificação do desempenho e vigilância deste serviço.

### 1.1. Internação (Paciente-dia)

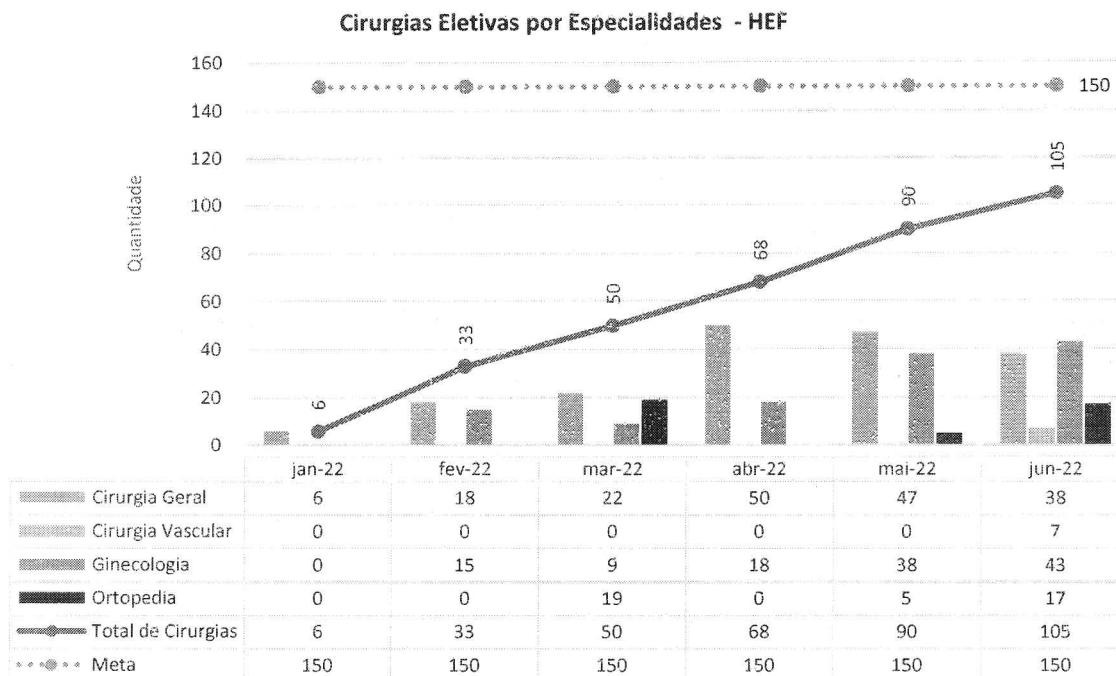


### 1.2. Saídas Hospitalares



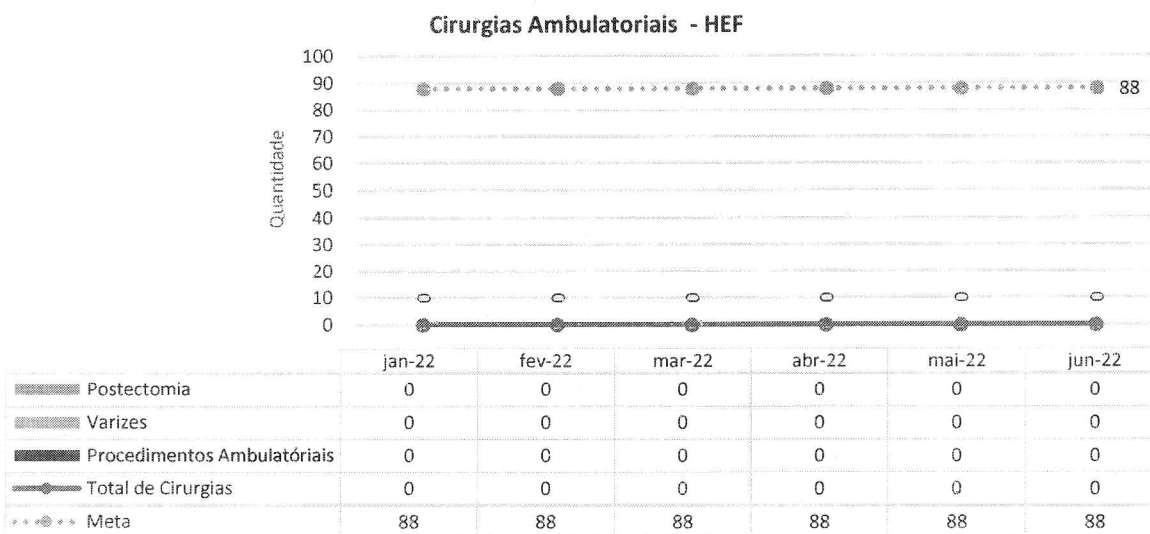


### 1.3. Cirurgias Programadas



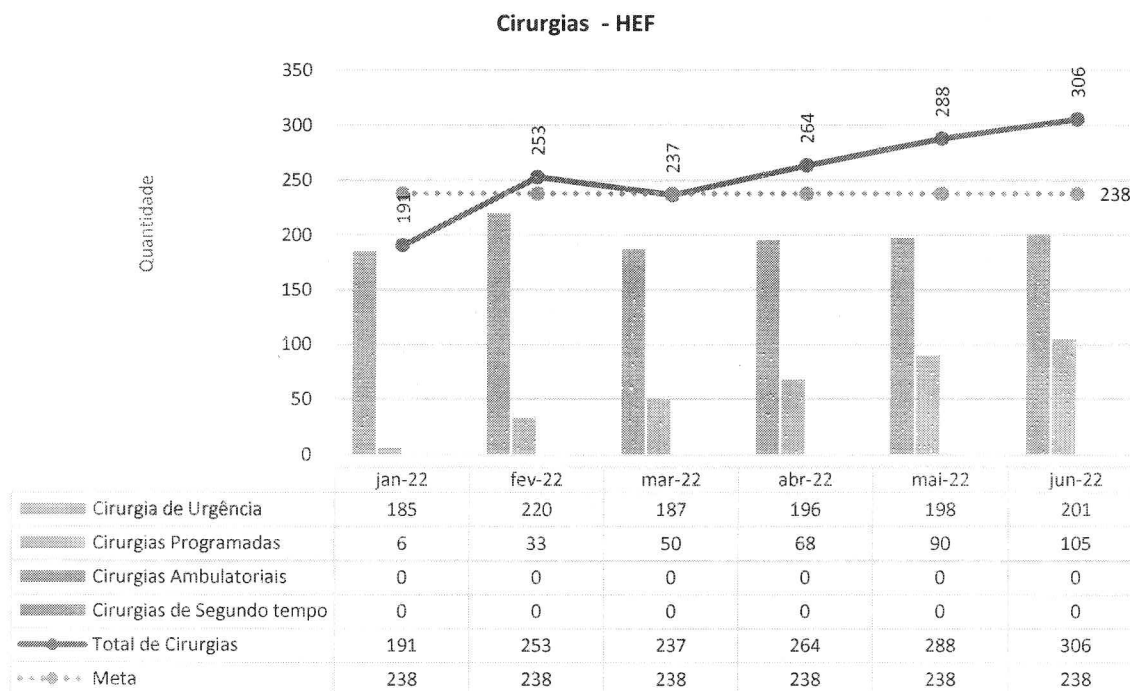
**Note-se que, com relação a cirurgias eletivas, um crescimento de 1.650% de produtividade.** Destaca-se que, em face da **elevada demanda de cirurgias de emergência,** bem como da atual capacidade instalada (três salas cirúrgicas, sendo uma destinada aos procedimentos cirúrgicos de emergências/urgências, uma sala para as cirurgias eletivas e uma outra disponível para cesarianas), torna-se impraticável o alcance da estimativa prevista com relação às cirurgias programadas – cumprindo observar, porém, que, considerando as **saídas cirúrgicas** que levem em conta os procedimentos emergenciais e os eletivos, **a estimativa contratual foi superada.**

### 1.4. Cirurgias Ambulatoriais



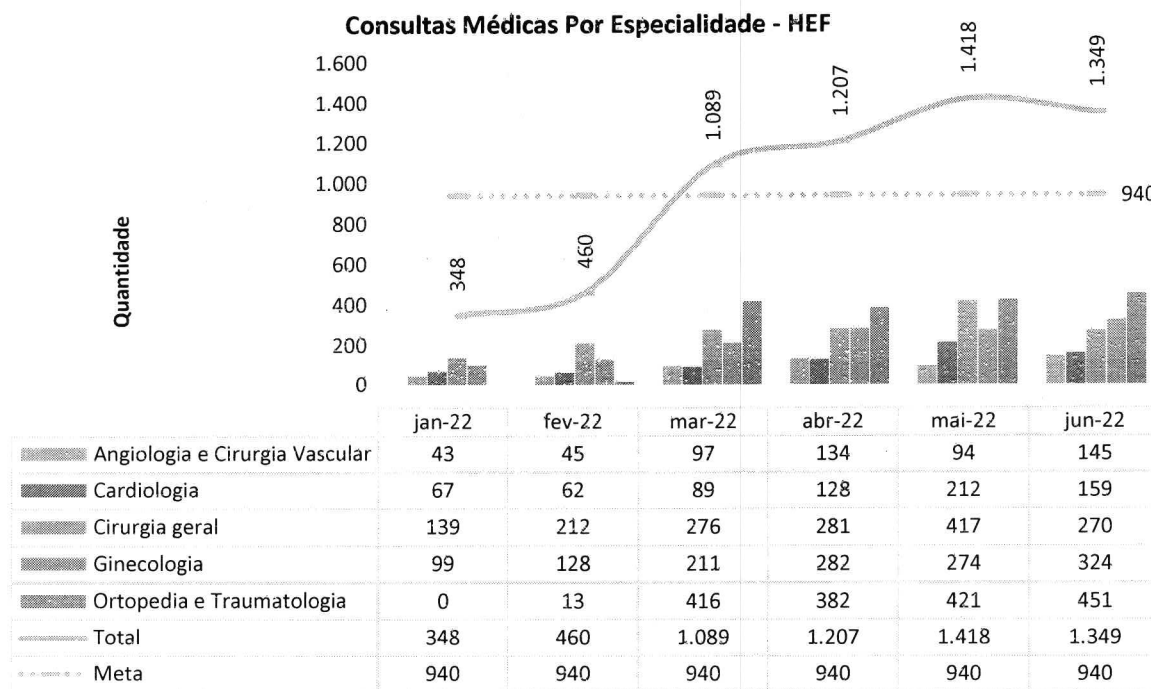
A capacidade instalada ambulatorial nesse período não permitiu a realização das cirurgias ambulatoriais, sendo necessária uma reformulação dos fluxos operacionais, adequações da ambiência e promoção de melhores condições para o atendimento ambulatorial.

### 1.5. Cirurgias Total

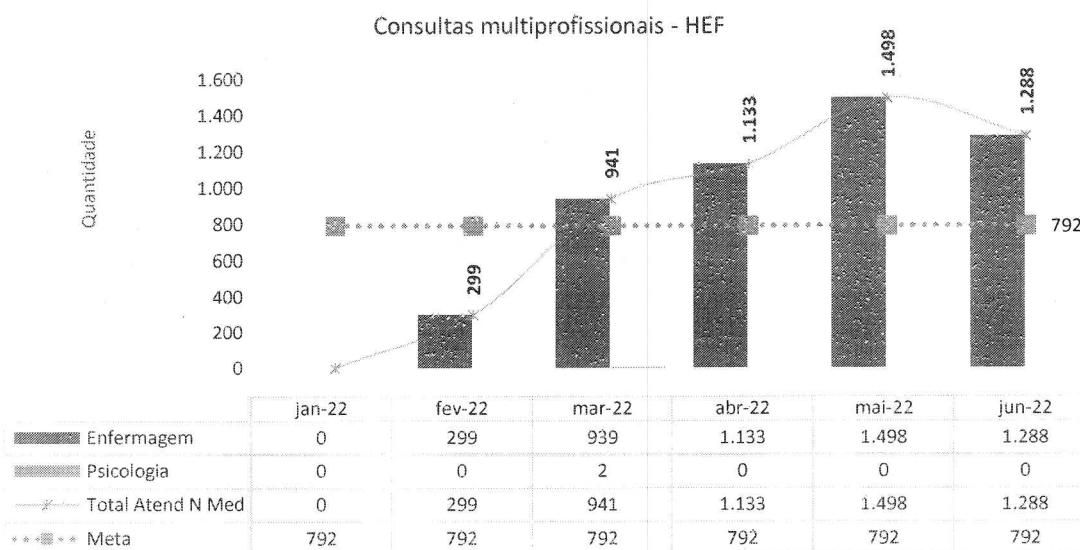


## 1.6. Consulta Médica Ambulatorial

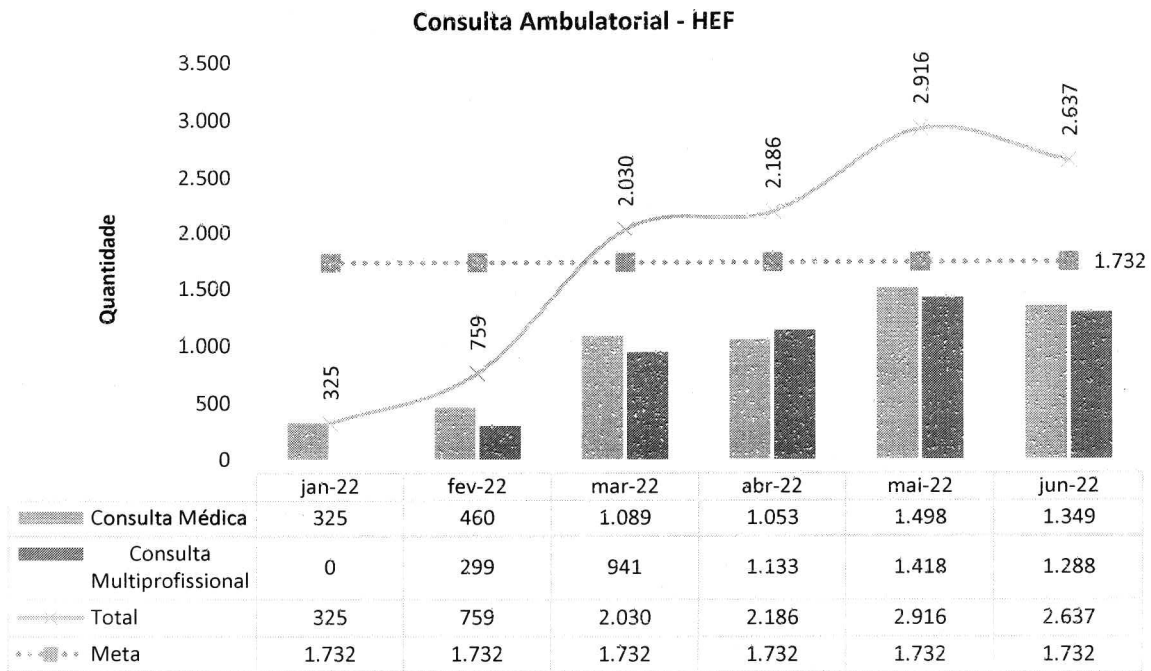
Priorizou-se o cumprimento das consultas Ambulatoriais (Médica/Multiprofissional), registrando um **aumento de 658% de consultas** realizadas nesse período.



## 1.7. Consulta Multiprofissional

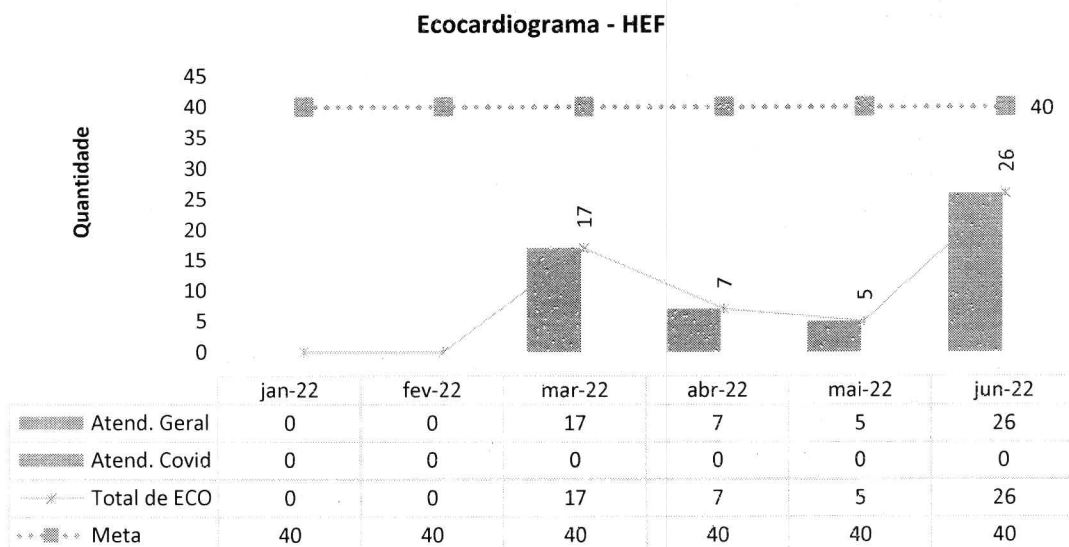


## 1.8. Consultas Total

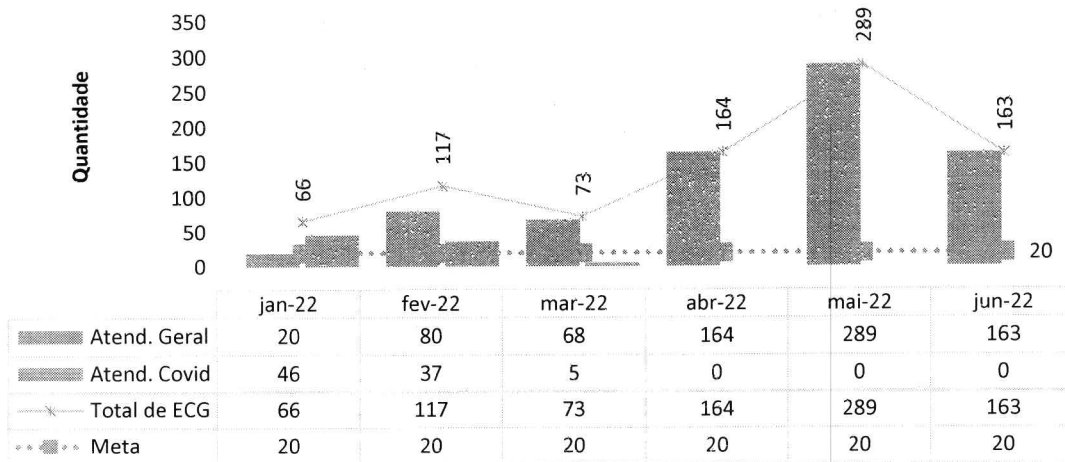


## 1.9. SADT Externo

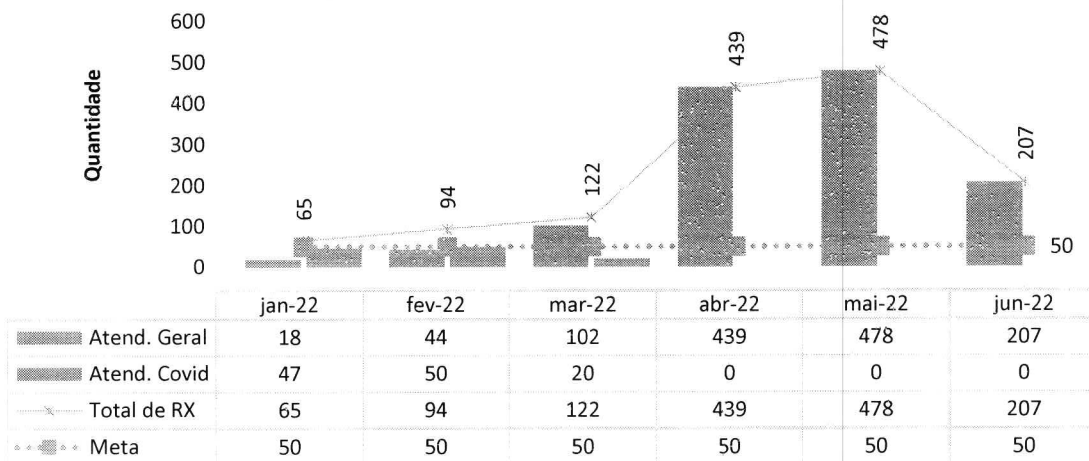
Nos serviços de SADT, observa-se um crescimento exponencial no número de exames de serviços de imagem.



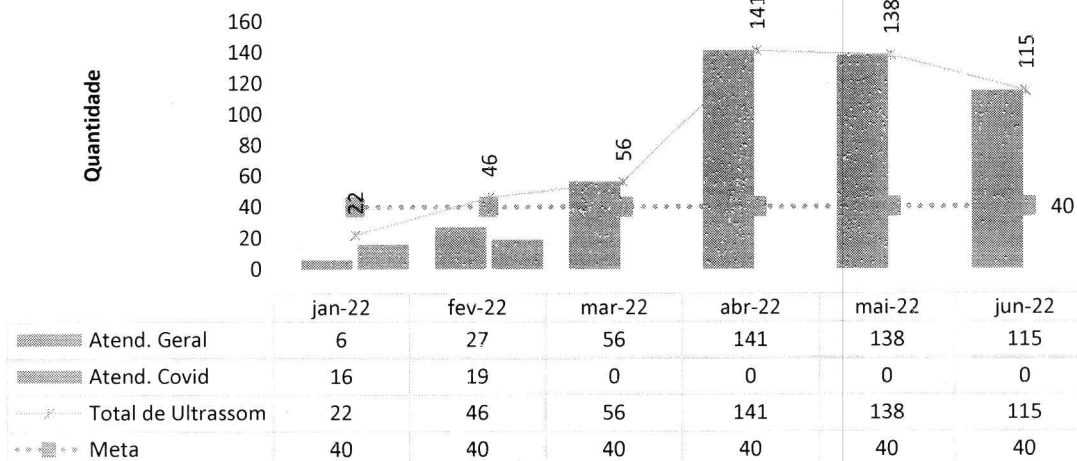
**Eletrocardiografias - HEF**



**Raios-X - HEF**



**Ultrassonografias - HEF**



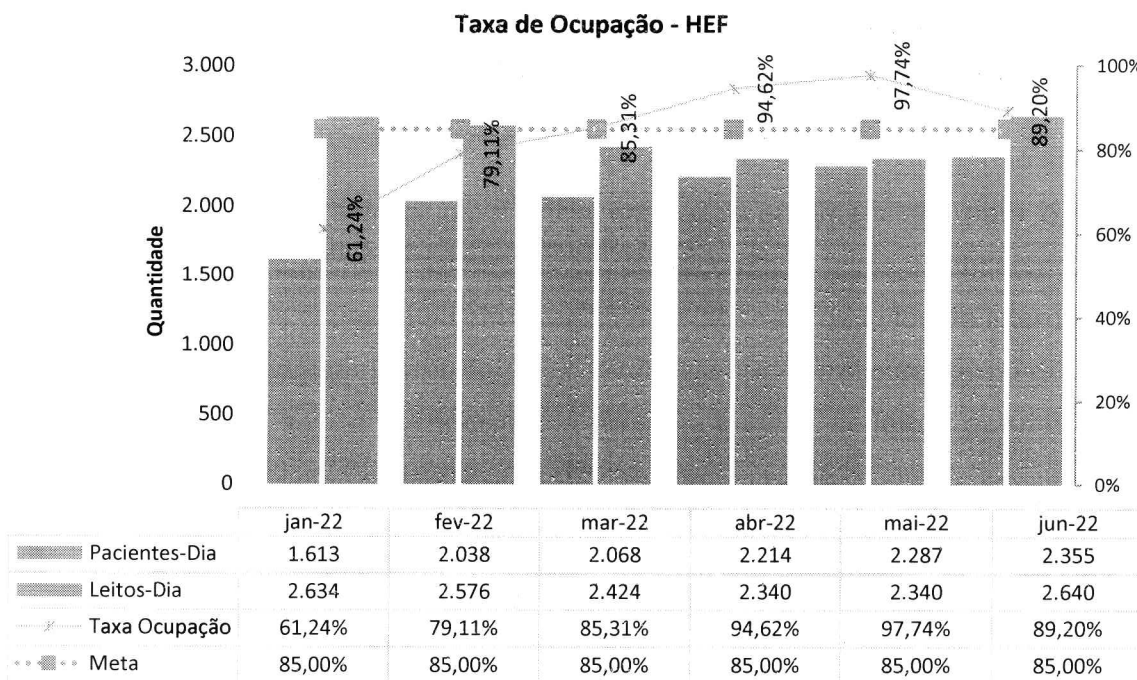
## 2. INDICADORES E METAS DE DESEMPENHO

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad							
DESEMPENHO ANO: 2022							
Indicadores	Meta	Contrato 036/2022					
		jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
<b>01. Taxa de Ocupação Hospitalar</b>	≥ 85%	61,24%	79,11%	85,31%	94,62%	97,74%	89,20%
Total de Pacientes-dia		1.613	2.038	2.068	2.214	2.287	2.355
Total de leitos operacionais-dia do período		2.634	2.576	2.424	2.340	2.340	2.640
<b>02. Média de Permanência Hospitalar (dias)</b>	≤ 5 (Dias)	2,58	4,01	3,59	4,04	3,96	3,93
Total de Pacientes-dia		1.613	2.038	2.068	2.214	2.287	2.355
Total de saídas no período		625	508	576	548	577	600
		dez-21	jan-22	fev-22	mar-22	mai-22	jun-22
<b>03. Percentual de Ocorrência de Glosas no SIH - DATASUS</b>	≤ 1%	0,00%	0,00%	0,69%	3,76%	5,45%	1,88%
Total de procedimentos rejeitados no SIH		0	0	1	18	25	8
Total de procedimentos apresentados no SIH		159	215	144	479	459	426
		jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
<b>04. Percentual de suspensão de cirurgia programada por condições operacionais (causas relacionadas à organização da Unidade)</b>	≤ 1%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,32%
Nº de cirurgias programadas suspensas (Unidade)		0	0	0	0	0	1
Nº de cirurgias programadas (mapa cirúrgico)		114	33	50	75	90	311
<b>05. Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por condições operacionais (causas relacionadas ao paciente)</b>	≤ 5%	0,00%	0,00%	0,00%	9,33%	0,00%	1,29%
Nº de cirurgias programadas suspensas (Paciente)		0	0	0	7	0	4
Nº de cirurgias programadas (mapa cirúrgico)		114	33	50	75	90	311
<b>06. Percentual de partos cesáreos</b>	≤ 15%	31,07%	56,00%	50,93%	47,13%	43,16%	47,37%
Nº de cesáreas realizadas		32	42	55	41	41	45
Total de partos realizados		103	75	108	87	95	95

Hospital Estadual de Formosa Dr. César Saad Fayad							
DESEMPENHO ANO: 2022							
	Contrato 036/2022						
<b>07. Taxa de Aplicação da Classificação de Robson nas parturientes submetidas à cesárea</b>	100%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Nº de parturientes submetidas a cesárea classificadas pela classificação de Robson no mês		32	42	55	41	41	45
Total de parturientes submetidas a cesárea no mês		32	42	55	41	41	45
<b>08. Percentual de investigação da gravidade de reações adversas a medicamentos (Farmacovigilância)</b>	≥ 95%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Número de pacientes com RAM avaliados quanto à gravidade		0	0	0	0	0	0
Número total de pacientes com RAM		0	0	0	0	0	0
<b>09. Percentual de manifestações queixosas recebidas no sistema de ouvidoria do SUS</b>	≤ 5%	0,04%	0,08%	0,08%	0,05%	0,04%	0,06%
Número de manifestações queixosas recebidas no sistema de ouvidoria do SUS		4	6	7	4	4	6
Total de atendimentos realizados mensalmente		10.273	7.796	9.118	8.650	9.631	10.608

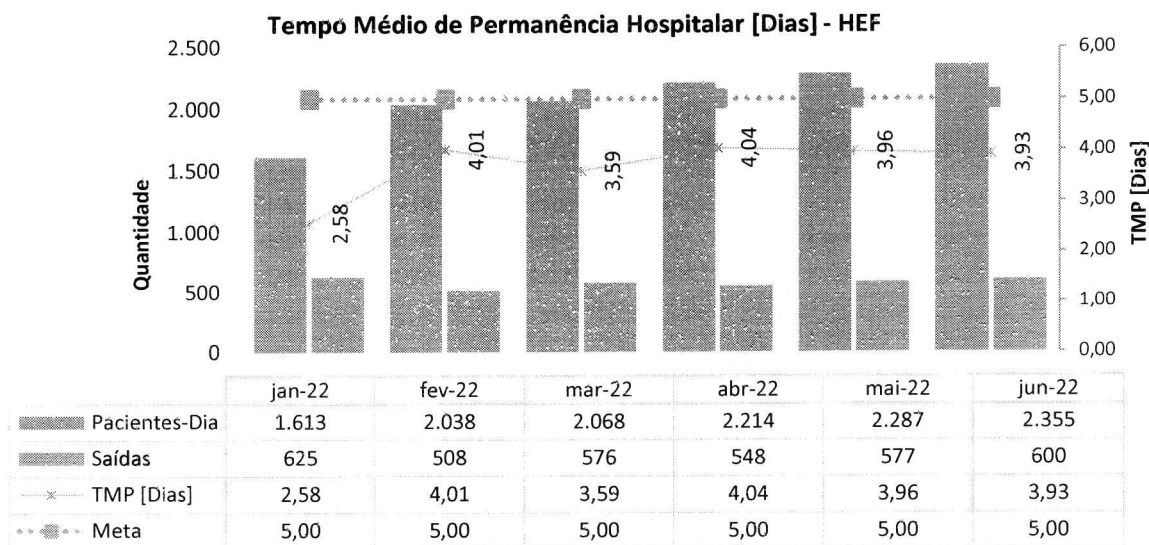
## 2.1. Taxa de Ocupação Hospitalar

Observa-se que a taxa de ocupação hospitalar neste período, que, apesar de janeiro e fevereiro ser menor que a meta contratual, a partir de março, evoluiu-se com **aumento significativo de 55,32%**. Vale ponderar, que os leitos de emergência, sala vermelha (3), laranja (4) e observação (10), não são leitos contabilizados. Ressalta-se a importância dos leitos emergenciais, para o giro de leitos, promovendo suporte de leitos críticos e semicríticos e leitos de observação para internação pré e pós cirúrgico e contingência para aguardo de leitos de internação de clínica médica. **Sendo assim, podemos considerar a integral e contínua ocupação dos leitos do HEF, evidenciando média próxima a 100% de leitos ocupados.**



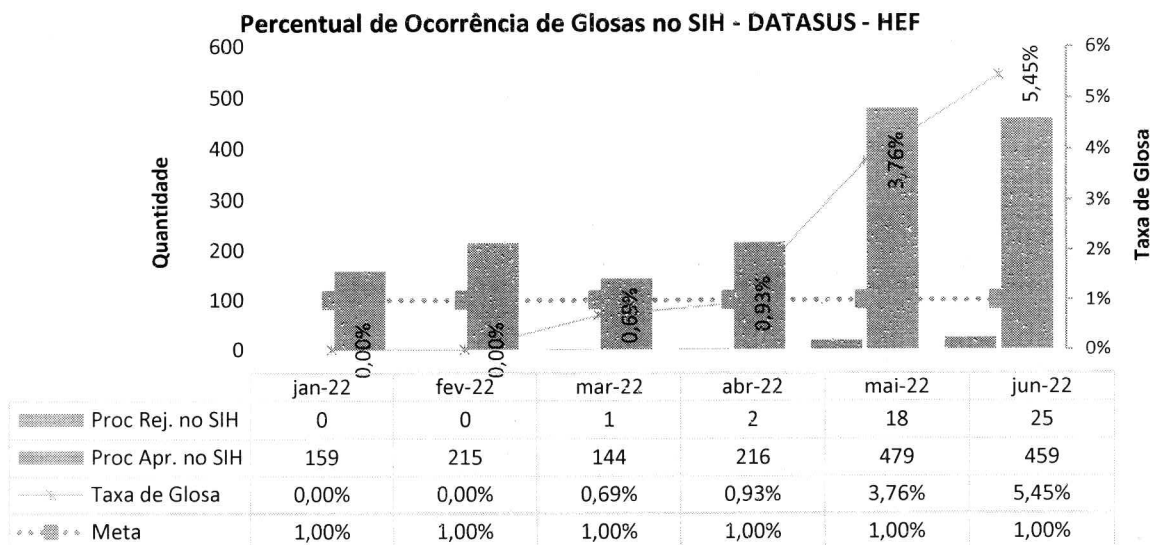


## 2.2. Média de Permanência Hospitalar



A média de permanência hospitalar, mantivemos bons resultados, – a despeito da criticidade clínica dos pacientes, decorrente, em especial, dos atendimentos **emergenciais** (principalmente em politraumas), a exigir maior tempo de recuperação. Isso se explicou em face do trabalho diário da equipe multidisciplinar, com foco na desospitalização segura.

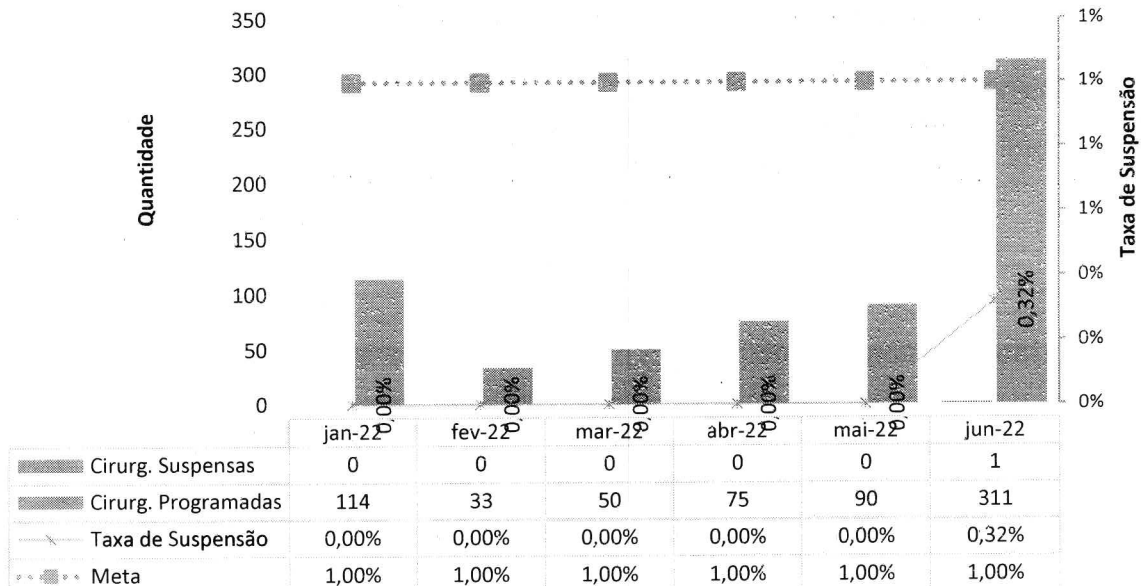
## 2.3. Percentual de Ocorrência de Glosas no SIH - DATASUS



Referente ao percentual de Ocorrência de Glosas no SIH – DATASUS, destacam-se as glosas relacionadas às AIH's rejeitadas que, em sua maioria, foram atendimentos de UTI. As glosas ocorreram tanto pela ausência de habilitação quanto pela quantidade de diárias - superiores a capacidade instalada. O HEF dispõe de 20 leitos de UTI e aguarda conclusão do processo de habilitação pela SES/GO junto ao Ministério da Saúde.

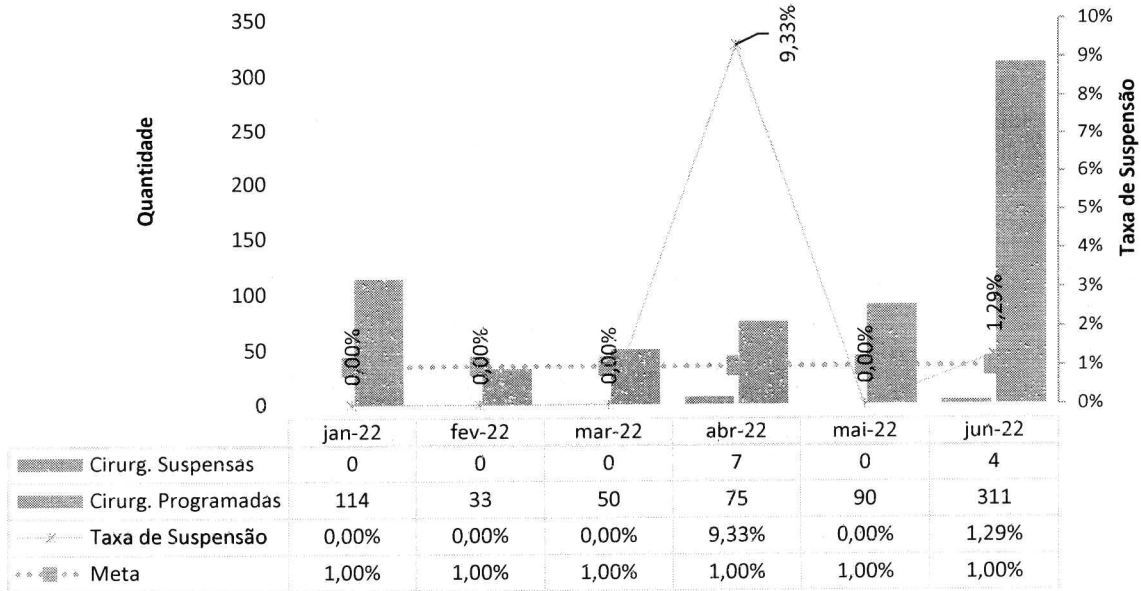
#### 2.4. Percentual de suspensão de cirurgia programada por condições operacionais (causas relacionadas à organização da Unidade)

**Percentual de suspensão de cirurgia programada por condições operacionais (causas relacionadas à organização da Unidade) - HEF**



## 2.5. Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por condições operacionais (causas relacionadas ao paciente)

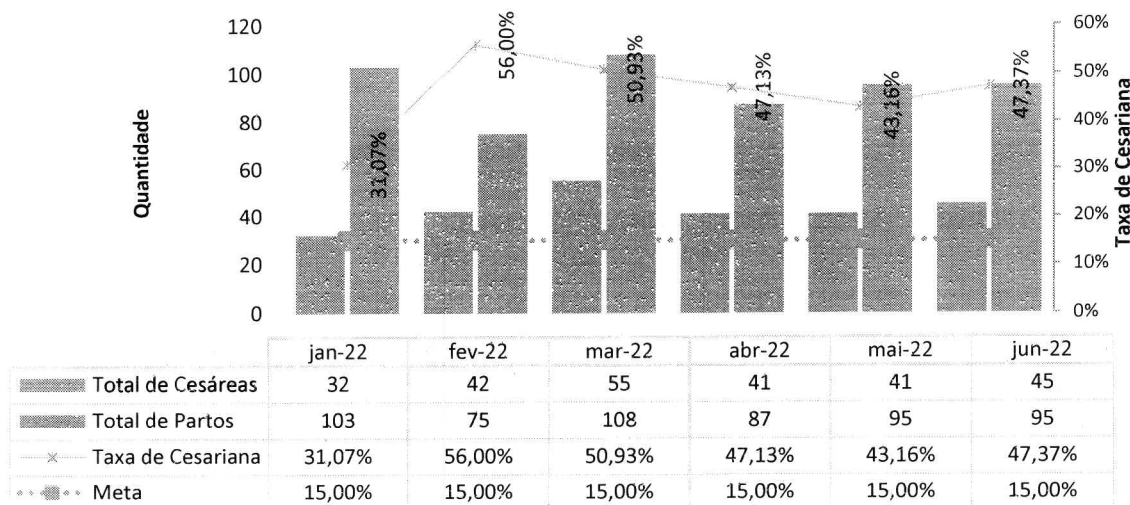
**Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por condições operacionais (causas relacionadas ao paciente) - HEF**



O percentual de suspensão de cirurgias programadas por causas relacionadas ao paciente se explica pelo quadro de instabilidade clínica de parte dos pacientes, a recomendar a suspensão. No período, identificamos cancelamentos por ausência dos pacientes nas datas agendadas, cancelamento na data agendada por solicitação do paciente e, quando presentes, instabilidade clínica que impossibilitaram o seguimento no processo cirúrgico.

## 2.6. Percentual de partos cesáreos

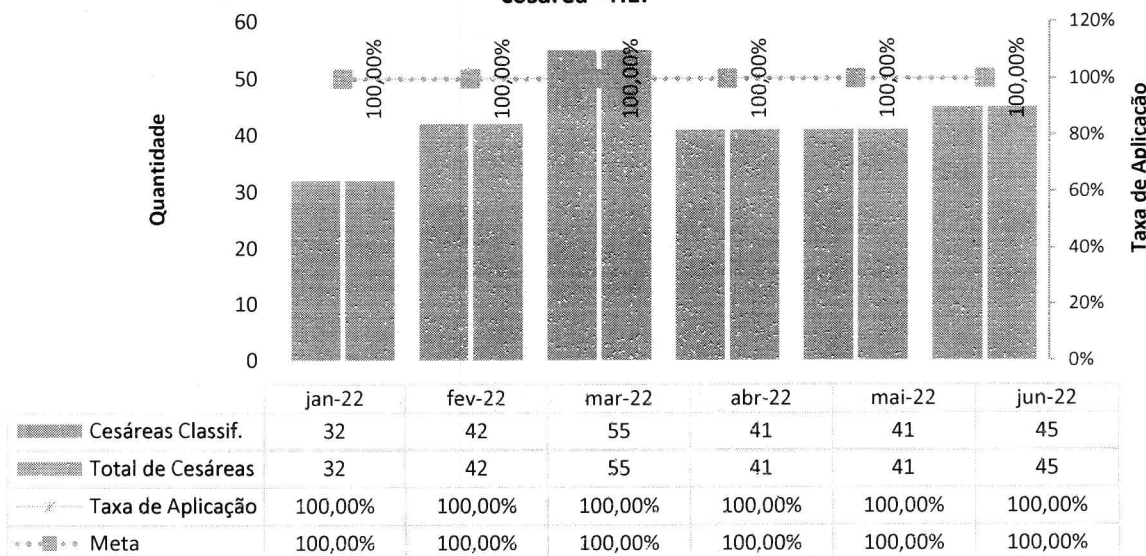
**Percentual de partos cesáreos - HEF**



Em relação ao percentual de partos cesáreos, cumpre observar que os mesmos se dão conforme critérios técnicos, aplicáveis a cada situação concreta.

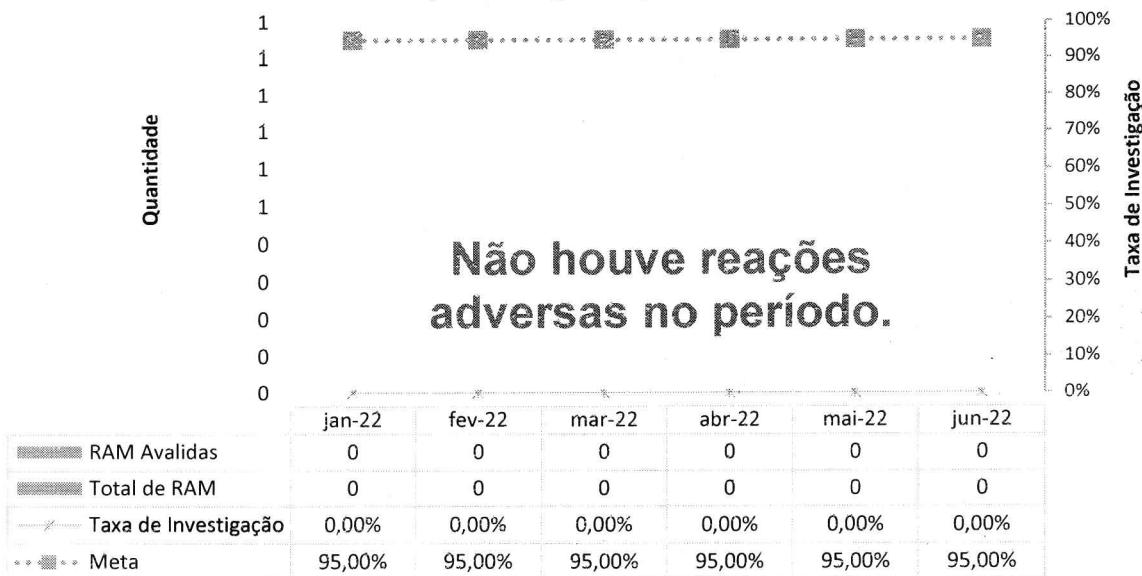
## 2.7. Taxa de Aplicação da Classificação de Robson nas parturientes submetidas à cesárea

**Taxa de Aplicação da Classificação de Robson nas parturientes submetidas à cesárea - HEF**



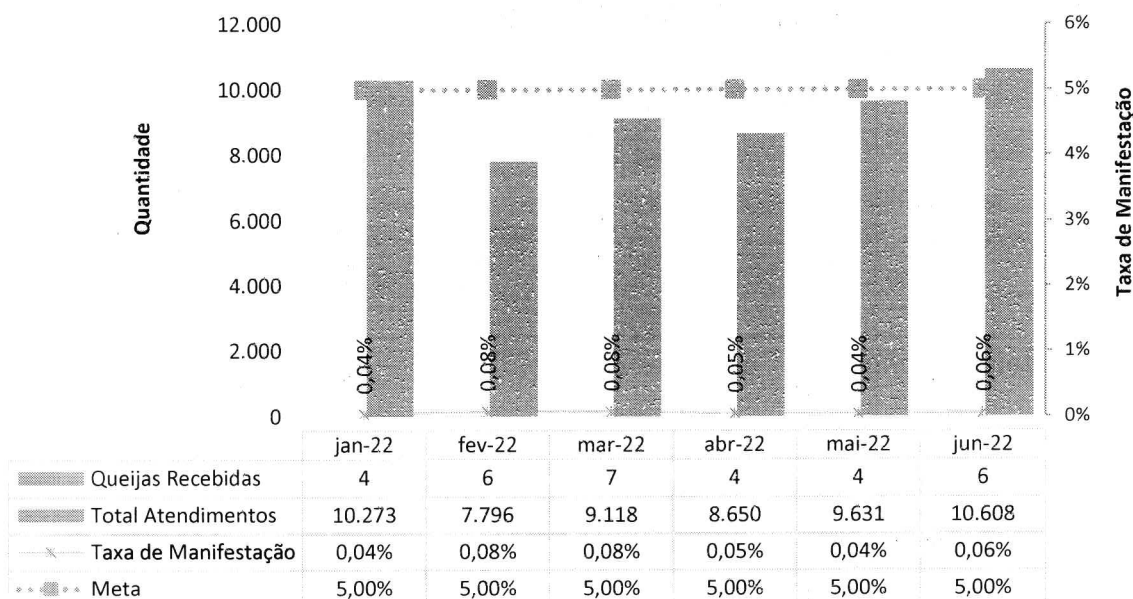
## 2.8. Farmacovigilância - Percentual de investigação da gravidade de reações adversas a medicamentos

**Percentual de investigação da gravidade de reações adversas a medicamentos (Farmacovigilância) - HEF**

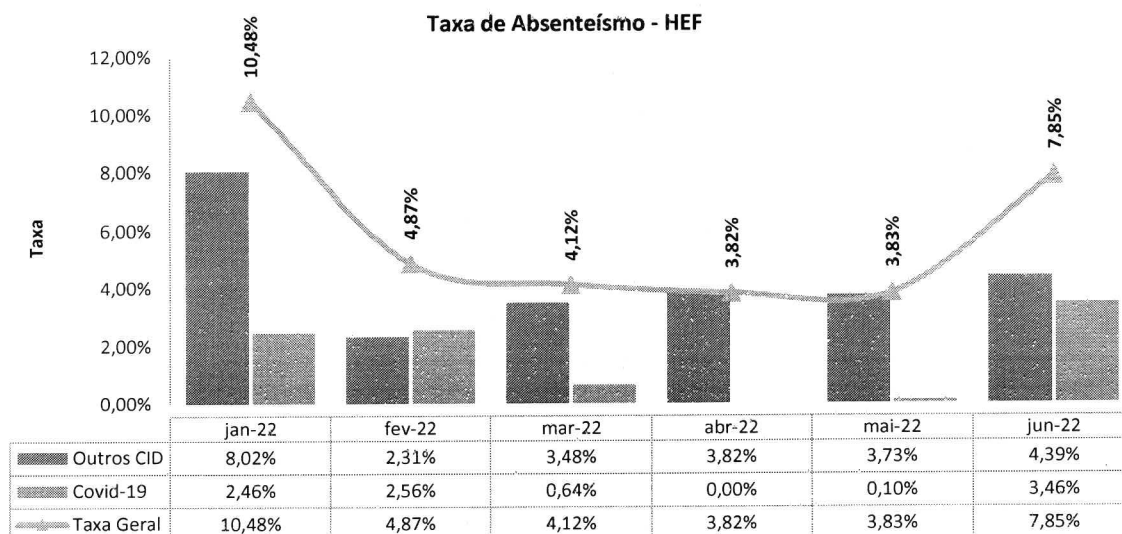


## 2.9. Percentual de manifestações queixosas recebidas no sistema de ouvidoria do SUS

**Percentual de manifestações queixosas recebidas no sistema de ouvidoria do SUS - HEF**



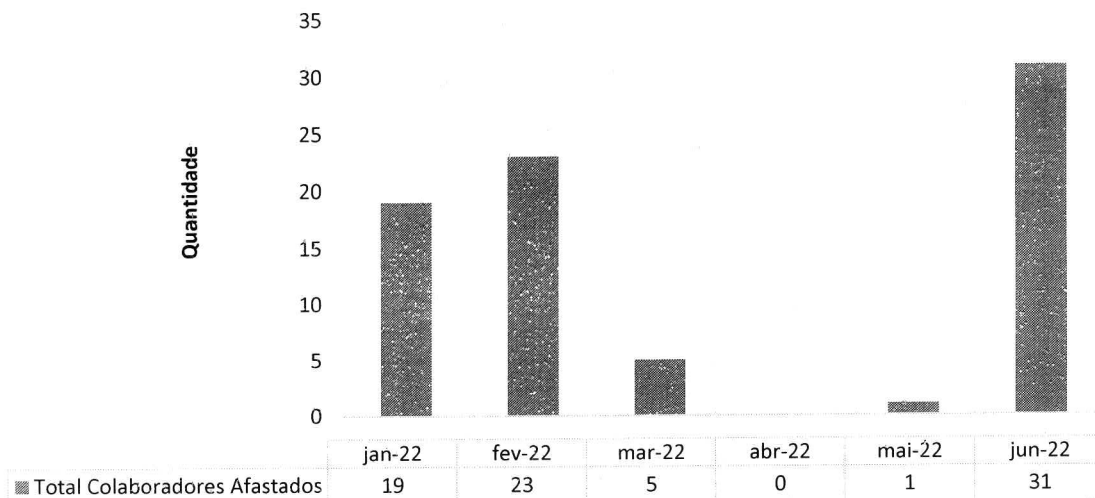
## 2.10. Taxa de absenteísmo do colaborador



## 2.11. Quantidade de colaboradores afastados por Covid-19

Colaboradores afastados por COVID-19 - HEF						
Função	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22
Assistente Administrativo	1	1				1
Assistente financeiro						1
Atendente de Farmácia	2					
Auxiliar Administrativo	1					1
Auxiliar de farmacia						1
Coord. de Enfermagem	1					2
Coord. De Faturamento		1				
Coord. De Fisioterapia	1					
Enfermeiro	3	2				8
Enfermeiro da Qualidade		5				
Fisioterapeuta						1
Fonoaudiólogo						1
Odontólogo						1
Supervisor Administrativo		1				1
Técnico de Enfermagem	9	1	5		1	12
Técnico de Informatica		12				
Técnico Imobiliz. Ortopédica	1					1
<b>Total Colaboradores Afastados</b>	<b>19</b>	<b>23</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>31</b>

Colaboradores afastados por COVID-19 - HEF



**P.2) A EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS DE TRABALHO PROPOSTOS PELA ORGANIZAÇÃO SOCIAL, COM ESCLARECIMENTO, SE FOR O CASO, SOBRE AS CAUSAS QUE INVIABILIZARAM O PLENO CUMPRIMENTO DAS METAS ESTABELECIDAS.**

No primeiro semestre de 2022, viu-se um cenário de normalização, após o período completamente atípico, dado o monumental recrudescimento da Covid-19/2021.

Considerando que os serviços devem dar continuidade, vale ressaltar a revisão dos fluxos para melhor efetividade e acolhimento dos pacientes no HEF e adequações da ambiência promovendo a capacidade instalada necessária para o cumprimento das metas.

Vale afirmar que: a performance do HEF não merece outro adjetivo que não seja o de notável – o que, dentre muitos outros, pode ser visto nos indicadores a superação de produtividades operacionais e assistenciais nesse semestre.

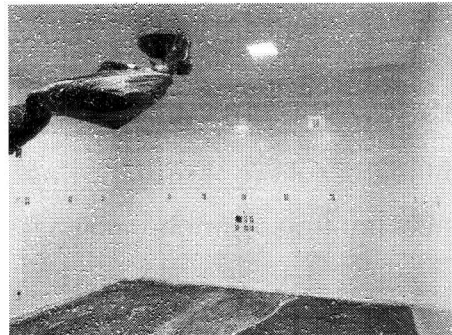
Em relação aos fatores que inviabilizaram o pleno cumprimento das metas estabelecida no HEF, podemos elencar como os principais ofensores:



### **Capacidade Instalada (Leitos de Internação)** Os

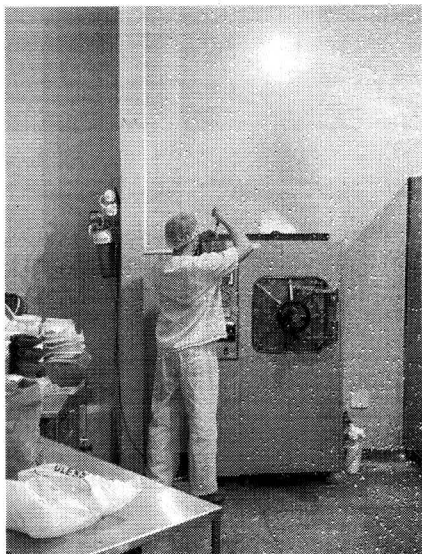
números de leitos, especificadamente de clínica médica (21 leitos), não atendem a demanda necessária para o giro de leitos operacionais. Nossa UTI (20 leitos) necessita de vazão para alta e continuidade dos cuidados, considerando a criticidade do quadro clínico, e conseqüentemente a longa permanência para a reabilitação até a condições de alta hospitalar. Dando continuidade nessa linha de fluxo operacional, os leitos de observação (emergência) são, comumente, direcionados para pacientes internados aguardando vaga. Com esse cenário, o Pronto Atendimento manteve-se com alto volume de pacientes, ocasionando, conseqüentemente, uma maior demanda de leitos. Na clínica cirúrgica (24 leitos) ocorrem os mesmos apontamentos, devido a elevada demanda de internação de casos emergenciais.

**Capacidade Instalada (Centro Cirúrgico)** Nosso centro cirúrgico, no período de 13 de março a 04 de Abril, passou por reforma estrutural, para atendermos a resoluções vigentes (RDC- Nº 50), ficando 23 dias com limitação operacional (restrição alternada de sala cirúrgica), garantindo a operação com apenas duas salas cirúrgicas. Essa limitação inviabilizou a plena realização das cirurgias eletivas, sendo uma sala direcionada às cirurgias de emergências e eletivas, e outra exclusiva para as cesáreas.



**Capacidade Instalada (CME)** Nosso CME conta atualmente com um equipamento de autoclave, instalado, da marca Ortosintese, de 96L, equipamento essencial para o funcionamento de áreas críticas e para suporte à toda unidade hospitalar. Vale destacar que, neste período, o equipamento passou por 07 manutenções corretivas emergenciais, influenciando diretamente na disponibilização de materiais e insumos destinados aos procedimentos assistenciais.





### Capacidade Fornecimento de Energia Elétrica – A

energia elétrica na cidade de Formosa-GO, apresentou diversas instabilidades e interrupção no seu fornecimento, onde a unidade ficou diversas vezes sendo alimentada pelo Grupo Gerador do hospital. Impactando diretamente no funcionamento da autoclave e realização de cirurgias, pois, para assegurar o funcionamento do equipamento e a correta esterilização, em períodos de instabilidade no fornecimento de energia pela concessionária ENEL, não eram realizados os ciclos de esterilização de materiais. Neste período, foram abertos 8 chamados de atendimento emergencial na ENEL, referente a falta de energia na unidade.

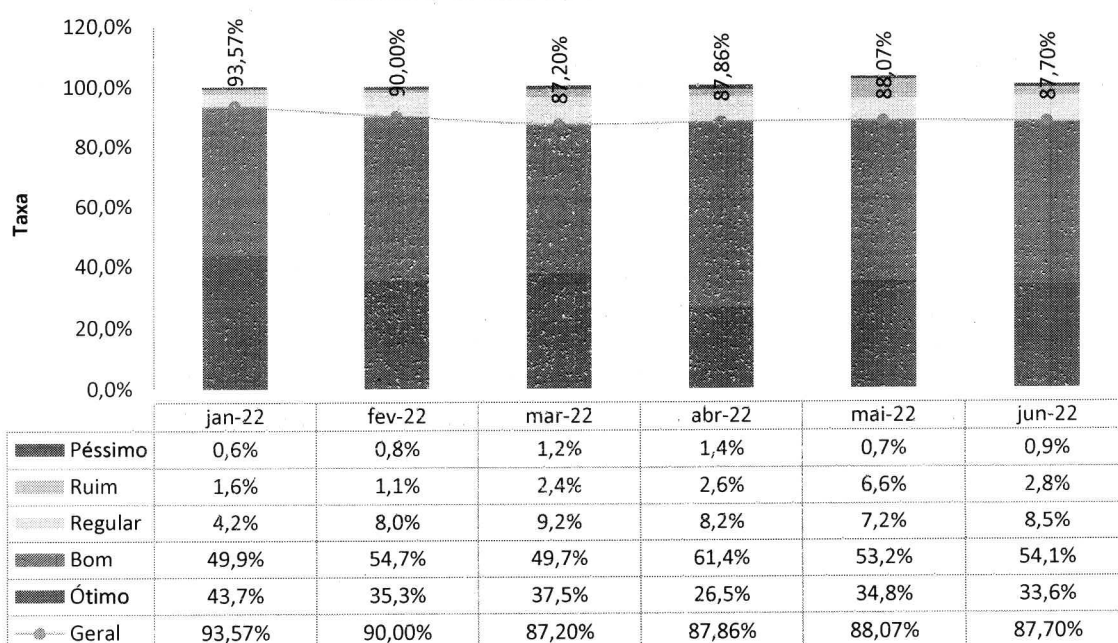


**Capacidade Instalada (UTI)** Referente ao percentual de

Ocorrência de Glosas no SIH – DATASUS, foi devido a oficialização do processo de habilitação dos dez leitos de UTI.

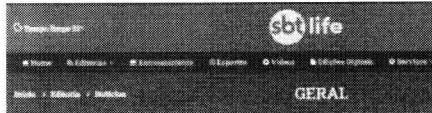
**P.3) INDICADORES DE GESTÃO QUE PERMITAM AFERIR A EFICIÊNCIA, EFICÁCIA, ECONOMICIDADE, QUALIDADE E PRODUTIVIDADE DA ATUAÇÃO DA ENTIDADE, LEVANDO-SE EM CONTA OS RESULTADOS QUANTITATIVOS E QUALITATIVOS ALCANÇADOS PELA INSTITUIÇÃO.**

**Indicador de Satisfação do Usuário - HEF**



O primeiro semestre de 2022 foi muito positivo para o Hospital Estadual de Formosa (HEF) no que tange à comunicação com a sociedade, pacientes, familiares e colaboradores.

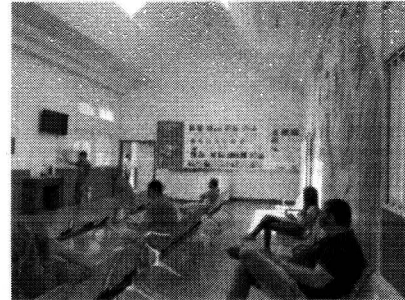
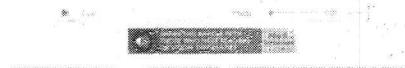
O alerta preventivo das síndromes gripais virou matéria na página do programa SBT Life. A primeira cirurgia de quadril ganhou a capa e uma página inteira do jornal impresso Diário de Aparecida e a direção da unidade foi convidada pelo programa Face TV para falar sobre as obras de ampliação e reforma, bem como tirar dúvidas de pacientes e familiares.



**Infectologista do Hospital Estadual de Formosa faz alerta preventivo sobre síndromes gripais**

Em tempo oportuno, o infectologista alerta sobre a importância de medidas preventivas para evitar a propagação de vírus.

SAÚDE DA POPULAÇÃO: O infectologista alerta sobre a importância de medidas preventivas para evitar a propagação de vírus.



O cuidado preventivo previne pelo menos 90% das infecções. Para o sucesso de uma vacina ou medicamento, é importante receber a dose e a dose adequada que favoreça a produção de anticorpos e a resposta imune. Contudo, a transmissão pode acontecer em qualquer época do ano. Nos períodos sazonais de pico, o Hospital Estadual de Formosa (HEF) oferece maior atenção com o atendimento de pacientes gripais, especialmente de idosos e crianças.

A Unidade Hospitalar utiliza os procedimentos das melhores autoridades de saúde, incluindo a realização de diagnósticos e tratamento dos pacientes com vírus gripais. Caso haja alteração e identificação de acordo com os sinais de gravidade apresentados, o paciente é sempre encaminhado para realização dos exames.

**Prevenção**  
De acordo com o diretor técnico da unidade, Dr. Felipe Uchida, chefe de Síndromes Gripais e Síndromes Respiratórias, o cuidado preventivo é o mais importante quando se trata de gripes e resfriados. Ele ressalta que, em 2022, a chegada do vírus Influenza e outros vírus e o aumento da incidência de Covid-19, têm sido importantes quando se trata de doenças respiratórias e síndromes gripais.

Segundo o infectologista, o Dr. Rogério Mello, a prevenção é a chave para evitar a propagação de vírus. Ele afirma que, embora o diagnóstico seja importante para a identificação de qual vírus causou a infecção, a prevenção é a chave para evitar a propagação de vírus.

**Prevenção**  
A Síndrome Gripal pode ser causada por diversos vírus, incluindo o Influenza (G) e o parvovírus B19. O diagnóstico é feito através de exames de sangue e urina. O tratamento é sintomático e visa aliviar os sintomas.

Devido ao aumento de casos de Síndrome Gripal, o Hospital Estadual de Formosa oferece atendimento especializado para pacientes com sintomas de gripes e resfriados. O atendimento é feito em um ambiente adequado para garantir a segurança dos pacientes.

A Síndrome Gripal pode ser causada por diversos vírus, incluindo o Influenza (G) e o parvovírus B19. O diagnóstico é feito através de exames de sangue e urina. O tratamento é sintomático e visa aliviar os sintomas.

Devido ao aumento de casos de Síndrome Gripal, o Hospital Estadual de Formosa oferece atendimento especializado para pacientes com sintomas de gripes e resfriados. O atendimento é feito em um ambiente adequado para garantir a segurança dos pacientes.

Devido ao aumento de casos de Síndrome Gripal, o Hospital Estadual de Formosa oferece atendimento especializado para pacientes com sintomas de gripes e resfriados. O atendimento é feito em um ambiente adequado para garantir a segurança dos pacientes.

**DIÁRIO DE APARECIDA**  
O jornal de Região Metropolitana

**Mais de 100 prefeitos e 12 partidos selam apoio à reeleição de Caiado**



**Hospital Estadual de Formosa realiza 1ª cirurgia de artroplastia de quadril**



**Pagamento do IPTU e ITU é prorrogado para dia 23 de maio**



**PSD será partido forte em Aparecida, garante Vilmar Rocha**



**FGTS poderá ser usado para pagar**



**ENTORNO DO DF**

**Hospital de Formosa realiza primeira cirurgia de artroplastia de quadril**

Procedimento realizado em um paciente de 70 anos, com diagnóstico de artrose avançada. A cirurgia foi realizada com sucesso e o paciente está em recuperação.

O Hospital Estadual de Formosa realizou a primeira cirurgia de artroplastia de quadril em um paciente de 70 anos, com diagnóstico de artrose avançada. A cirurgia foi realizada com sucesso e o paciente está em recuperação.

O Hospital Estadual de Formosa realizou a primeira cirurgia de artroplastia de quadril em um paciente de 70 anos, com diagnóstico de artrose avançada. A cirurgia foi realizada com sucesso e o paciente está em recuperação.

O Hospital Estadual de Formosa realizou a primeira cirurgia de artroplastia de quadril em um paciente de 70 anos, com diagnóstico de artrose avançada. A cirurgia foi realizada com sucesso e o paciente está em recuperação.

O Hospital Estadual de Formosa realizou a primeira cirurgia de artroplastia de quadril em um paciente de 70 anos, com diagnóstico de artrose avançada. A cirurgia foi realizada com sucesso e o paciente está em recuperação.

O Hospital Estadual de Formosa realizou a primeira cirurgia de artroplastia de quadril em um paciente de 70 anos, com diagnóstico de artrose avançada. A cirurgia foi realizada com sucesso e o paciente está em recuperação.

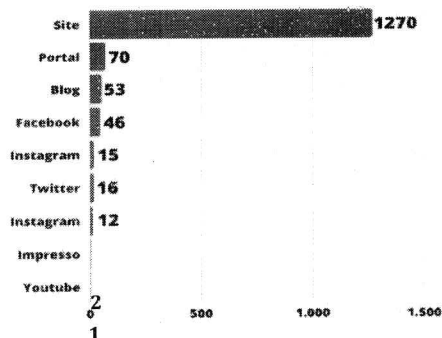
O Hospital Estadual de Formosa realizou a primeira cirurgia de artroplastia de quadril em um paciente de 70 anos, com diagnóstico de artrose avançada. A cirurgia foi realizada com sucesso e o paciente está em recuperação.

O Hospital Estadual de Formosa realizou a primeira cirurgia de artroplastia de quadril em um paciente de 70 anos, com diagnóstico de artrose avançada. A cirurgia foi realizada com sucesso e o paciente está em recuperação.

O Hospital Estadual de Formosa realizou a primeira cirurgia de artroplastia de quadril em um paciente de 70 anos, com diagnóstico de artrose avançada. A cirurgia foi realizada com sucesso e o paciente está em recuperação.

Neste período, o Hospital Estadual de Formosa foi citado em uma série de plataformas diferentes, com destaque para os sites (1.475). As aparições nas emissoras de televisão (6) e de rádio (12) também merecem destaque.

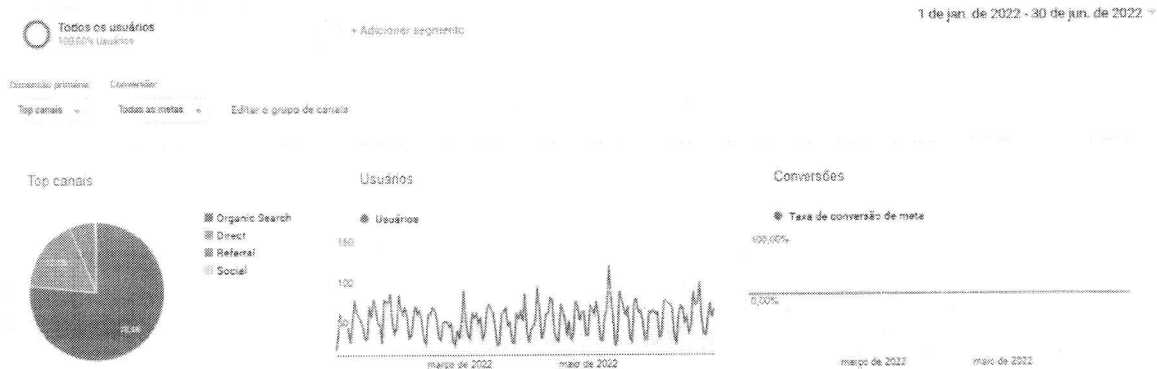
### Tipo de mídia - Semestral

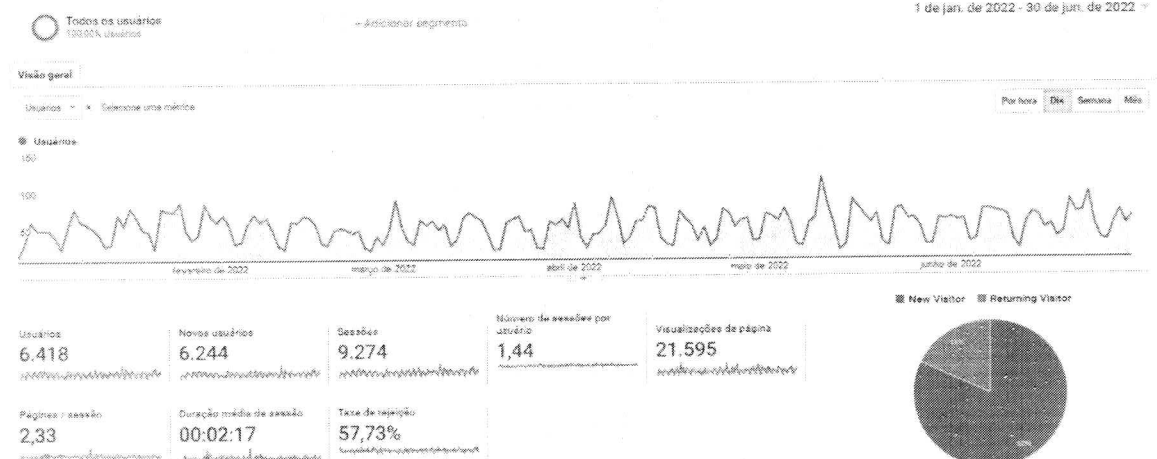


**1475**  
PUBLICAÇÕES  
NA MÍDIA

## SITE

O site do Hospital Estadual de Formosa (HEF) teve uma média mensal 3,5 mil novas visualizações. Em todo o período, a plataforma foi acessada 21.595 vezes. Na plataforma, 76,5% dos acessos foram realizados através de busca orgânica, ou seja, por meio dos resultados das pesquisas realizadas no Google. O índice da **busca orgânica** equivale a 6.244 novos usuários.



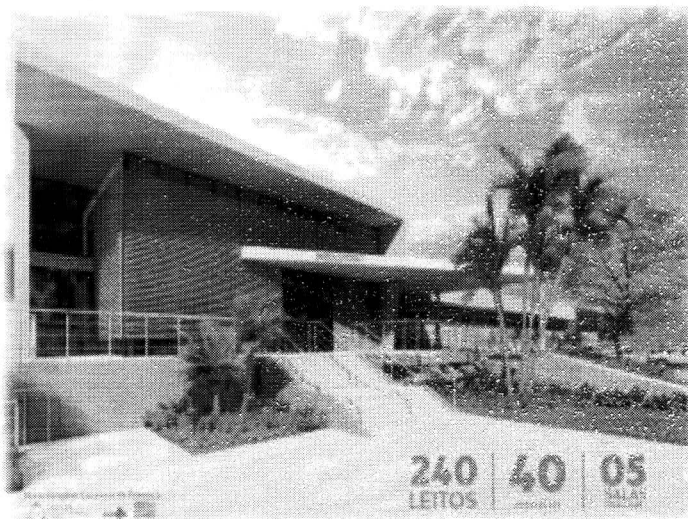


#### P.4) AS MEDIDAS IMPLEMENTADAS COM VISTAS AO SANEAMENTO DE EVENTUAIS DISFUNÇÕES ESTRUTURAIS QUE PREJUDICARAM O ALCANCE DAS METAS FIXADAS.

Diante as ações executadas, destacam-se a gestão baseadas nos pilares de sustentação, a eficácia, efetividade, eficiência e otimização dos recursos, aceitabilidade, legitimidade e equidade. Dentre as principais estratégias para melhorar a qualidade, a transparência e o engajamento de médicos, equipe multidisciplinar, pacientes e familiares, contribuíram para o alinhamento da busca do cumprimento das metas em toda a organização. Sabemos que o aprimoramento é contínuo e para a efetividade da jornada a ser conquistada o cumprimento das metas contratuais. A expectativa é positiva e sustenta o desafio. A decisão de ampliação do HEF, que triplicará o número de leitos da unidade, será fundamental para minimizar a vulnerabilidade de ambiência, capacidade instalada e falta de recursos de suporte tecnológico e de infraestrutura para assistência aplicada de média e alta complexidade.



## UM NOVO HOSPITAL ESTADUAL DE FORMOSA - HEF



+ RESOLUTIVO

COM MELHOR AMBIÊNCIA HOSPITALAR

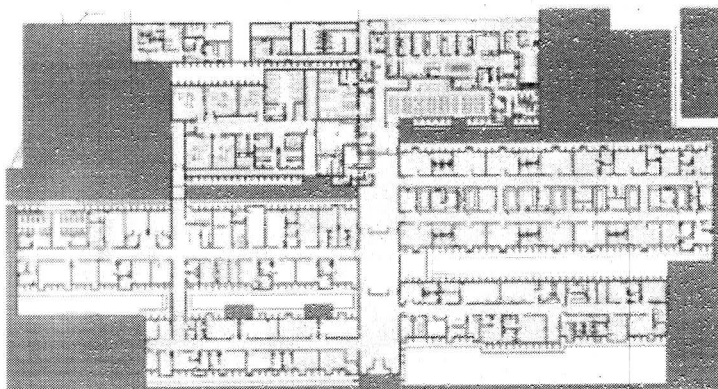
COM ATENDIMENTO  
HUMANIZADO E EXCELENCIA

PARA FORMOSA E REGIÃO!

Hospital Estadual  
de Formosa



## PLANTA BAIXA ATUAL



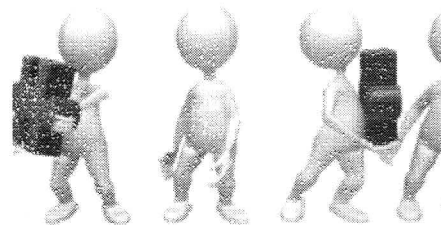
ÁREA TOTAL = 5.061,25 m<sup>2</sup>

Hospital Estadual  
de Formosa

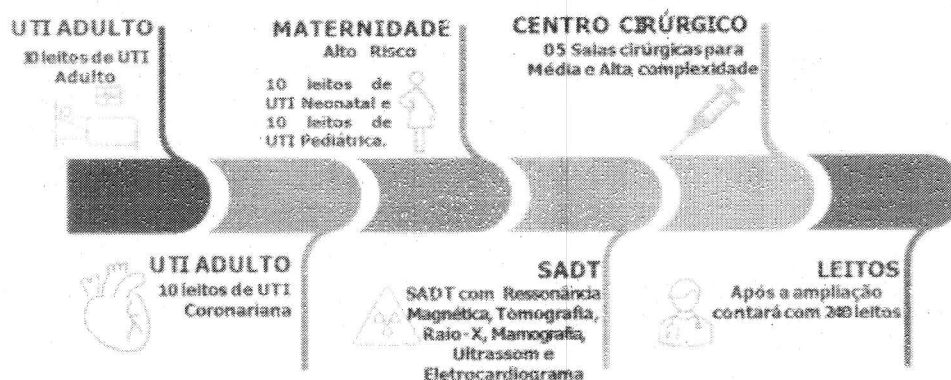


## RESUMO AMPLIAÇÃO DE LEITOS

DESCRIÇÃO	ÁREA ATUAL	NOVO LEITO
Área do Hospital	5.055,25	17.908,45
Área de Ampliação	<b>12.847,20</b>	
Leitos de Observação - Geral	16	09
Leitos de Observação - Trauma	0	04
Box Fast Track - Geral	5	06
Box Fast Track - Trauma	5	06
Leitos de Emergência - Geral	03	05
Leitos de Emergência - Trauma	0	05
Alojamento Coagente	12	23
GAH	0	02
Enfermaria Clínica Cirúrgica	24	60
Enfermaria Clínica Médica	25	21
Enfermaria Psiquiátrica	0	08



## CARTEIRA DE SERVIÇOS OFERTADOS





**TIME LINE OBRA**



A qualidade da assistência em saúde é um elemento diferenciador no processo de atender às expectativas dos diversos clientes, devendo ser avaliada por um conjunto de fatores que envolvem elementos individuais e coletivos do HEF. Esse é nosso propósito!

**Fundamento legal:** Item 12.1.q da Minuta Padrão do Contrato de Gestão-PGE; Item 32, anexo II da Resolução Normativa nº 013/2017 TCE-GO e Art. 6º, § 4º, inciso I da Lei Estadual nº 18.025/2013 | Item 3.11 da Metodologia de avaliação O.S. CGE-TCE 2021.

Elaborado pela diretoria:

**Ana Brito**  
Assinado de forma digital por Ana Brito  
Dados: 2023.03.10 14:10:23 -03'00'

**Ana Maria Brito do Espírito Santo – Diretora Geral - HEF**

**Donato Luiz Perillo – Diretor Presidente IMED**

**André Silva Sader - Diretor Financeiro IMED**

*Andrey Amorim de Lima*  
**Andrey Amorim de Lima – Diretor Administrativo IMED**

Na data abaixo, o Conselho de Administração do IMED, através dos conselheiros infra-assinados, aprovou, sem qualquer ressalva, o presente Relatório Técnico Mensal de Ações e Atividades, relacionado ao período nele mencionado:

São Paulo, 31 de março de 2023.

*Vander Luis Cardoso Fortunato*  
**Vander Luis Cardoso Fortunato:**

*Marcelo Silveira Ribeiro*  
**Marcelo Silveira Ribeiro:**

*Miguel Tortorelli*  
**Miguel Tortorelli:**

*Daniel Rebelo Figueiredo*  
**Daniel Rebelo Figueiredo:**

GETRO DE  
OLIVEIRA  
PADUA:0364  
1915627

Assinado de forma  
digital por GETRO DE  
OLIVEIRA  
Data: 2023.03.10  
10:12:18 -03'00'

**Getro Oliveira de Pádua:**

*Antônio Carlos da Veiga*  
**Antônio Carlos da Veiga:**